







دراسة عن القطاع



"يمثل القطاع الصناعي في الأردن نحو 160% من إجمالي الاستثمارات المستفيدة من قانون الاستثمار. ويساهم ارتفاع حجم الاستثمار في القطاع الصناعي إلى حد كبير في قوة الدينار الأردني واستقرار سعر الصرف من خلال استكمال الاحتياطيات الرسمية للمملكة بالعملات الأجنبية (مع تسجيل أكثر من 8.0 مليار دولار أمريكي سنويًا في عام 2017)".

# نظرة عامة على قطاع الصناعة في الأردن

يعتبر القطاع الصناعي في الأردن القطاع الأكثر أهمية من الناحية الاقتصادية من حيث القيمة المضافة للاقتصاد الوطني وتوافر العمالة الارتباطات مع القطاعات الأخرى ومستوى الكفاءة الفنية. يتألف القطاع الصناعي الأردني بشكل أساسي من قطاع "الصناعات التحويلية" وقطاع "الصناعات الاستخراجية" وقطاع "الكهرباء والماء". وترتبط هذه الأنشطة في اتجاهين بالقطاعات مثل النقل والتأمين والزراعة والتجارة. يعتبر القطاع الصناعي من القطاعات المساهمة بنسبة كبيرة في الناتج المحلي الإجمالي للأردن، حيث يمثل حوالي 125٪ منه في عام 2017 أ، وبعمل فيه أكثر من 240,000 شخص، معظمهم أردنيون، في حوالي 18,000 للأردن، منشأة صناعية في جميع أنحاء المملكة2-

> يمثل القطاع الصناعي في الأردن نحو 160٪ من إجمالي الاستثمارات المستفيدة من قانون الاستثمار<sup>3</sup>. وبساهم ارتفاع حجم الاستثمار في القطاع الصناعي إلى حد كبير في قوة الدينار الأردني واستقرار سعر الصرف من خلال استكمال الاحتياطيات الرسمية للمملكة بالعملات الأجنبية (مع تسجيل أكثر من 8.0 مليار دولار أمربكي سنوبًا في عام 2017). يشكل العاملون في القطاع الصناعي الأردني 15٪ من القوي العاملة الوطنية. وتبلغ المساهمة غير المباشرة للقطاع في الناتج المحلي الإجمالي للبلد 140/ ويمكن إرجاع أهمية القطاع الصناعي إلى القدرة التنافسية القوية للأردن بالنسبة للمستثمرين الصناعيين.

يتيح موقع الأردن الواقع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إضافة إلى تطبيق مجموعة متنوعة من اتفاقيات التجارة الحرة (FTAs)، مما يتم الوصول إلى 1.5 مليار مستهلك في أكثر من 160 دولة، مما يساعد المملكة في أن تكون طربقًا تجاربًا استراتيجيًا لكثير من الدول والمناطق المجاورة.

علاوة على ذلك، توفر الدولة مزايا معينة متعلقة بالموقع ذات صلة محددة بالاستثمارات في القطاع الصناعي.. وتضمن البنية التحتية عالية الجودة لخدمات الطرق السربعة والنقل الجوي والسكك الحديدية سهولة القيام بأنشطة التجارة مع الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وكذلك الدول حول العالم.

البنك الدولي، ٢٠١٧.

وزارة الصناعة والتجارة والتموين، ٢٠١٧.

غرفة صناعة الأردن، ٢٠١٧.



# 1 - الملابس والجلود

تعزى أهمية قطاع الملابس والجلود في الأردن إلى طبيعته التي تتسم بكثافة العمالة والمساهمة الكبيرة في إجمالي الصادرات الوطنية الأردنية (يمثل ما يقرب من 1⁄27 من إجمالي الصادرات الصناعية الأردنية). وقد أظهر القطاع الفرعي نموًا ملحوظًا في السنوات الأخيرة، بعد أن استفاد من المزايا التي توفرها الحوافز الواردة في اتفاقيات التجارة الحرة التي تمكِّن المستثمرين من الوصول إلى العديد من الأسواق الاستهلاكية الرئيسية في العالم. يوفر عرض القيمة الأردني إمكانات كبيرة للاستثمار في صناعة المنسوجات وفي إنتاج الأقمشة والغزل والألياف، إلى جانب تصنيع المنتجات التي تستخدم هذه المواد. تشمل صناعة المنتجات الجلدية، التي توفر الأردن فرصًا استثمارية كبيرة فها، الأحذية وقطع الأحذية والحقائب الجلدية.

# 2 - الأدوية والمستلزمات الطبية

يتزايد الطلب على المستحضرات الصيدلانية والأجهزة الطبية والمستلزمات الطبية مع تزايد الطلب على المستشفيات والمراكز الطبية ومرافق الرعاية الصحية الجديدة. حيث تشمل الفرص المحتملة في هذا القطاع الفرعي تصنيع الأدوبة للاستخدام البشري وإنتاجها واستخلاص العقاقير الصيدلانية من النباتات الطبية وتوفير اللوازم الطبية. يضم القطاع الفرعي الحالي للمستحضرات الصيدلانية في الأردن أكثر من 108 مصنعًا محليًا، وتوفر هذه المصانع نحو 8000 فرصة عمل تغطى جميع المستوبات الإدارية والفنية. علاوة على ذلك، فإن القطاع الفرعي للمستحضرات الصيدلانية قد اكتسب خبرة جيدة في التصنيع واستخدام التقنيات المتطورة.

منظمة التجارة العالمية، 2017.

ولقد أصبحت الأردن مركزًا للممارسات التصنيعية الجيدة (GMP) في المنطقة، كما وسعت صادراتها من المستحضرات الصيدلانية إلى أكثر من 60 دولة حول العالم، بما في ذلك دول الخليج والولايات المتحدة وأوروبا، ويرجع ذلك كله إلى الجودة العالية والسمعة الممتازة والأسعار المعقولة التي تتميز بها تلك المستحضرات. من المتوقع أن ينمو سوق الأجهزة الطبية الأردنية بمعدل أعلى من المتوسط بمقدار //9.3 سنويًا، ما يصل إلى 318 مليون دولار أمربكي في 2018.

### 3 - الكيماوبات

يتعلق القطاع الفري للكيماويات في الأردن في المقام الأول بإنتاج الأسمدة. وقد تطورت صناعة الأسمدة بشكل ملحوظ خلال العقد الماضي، وبالتالي أصبحت جزءًا من صناعة الأسمدة العالمية. في عام 2017، قام الأردن بتصدير الأسمدة البوتاسية بقيمة 473 مليون دولار أمريكي، والتي كانت ثاني أكثر صادراتها غير الزراعية? علاوة على ذلك، يعني قرب الأردن من الأسواق الآسيوية المتنامية وفعالية عمليات التصدير لديها والزيادة في إنتاج المواد الكيميائية أن المملكة مستعدة للحصول على حصة متزايدة من سوق الأسمدة والكيماويات العالمية. ويوفر الأردن قاعدة ممتازة للحصول على فرص عالمية في سوق الأسمدة، وذلك بسبب التوافر المحلي الهائل من المدخلات الحيوية على إنتاج الأسمدة، بما في ذلك الفوسفات والبوتاس، والتي تعد العناصر الرئيسية لتعزيز المحاصيل الزراعية وصناعة الأسمدة بشكل عام.

#### 4 - مستحضرات التجميل

كشف ازدهار السياحة العلاجية في الأردن عن فرص استثمارية متعددة في قطاع مستحضرات التجميل الفرعي في الأردن. تجذب السياحة العلاجية أكثر من 250,000 مريض إلى الأردن سنويًا، وتدر //40 من إيرادات السياحة الإجمالية في المملكة<sup>8</sup>. ومن المتوقع استمرار النمو بسبب الشيخوخة العالمية وزيادة الإنفاق على قطاعي الرعاية الصحية والسياحة. وعلى هذا النحو، تزداد الفرص الاستثمارية، مثل الجهات ذات الخبرة في السياحة العلاجية والمنتجعات الصحية والمراكز الصحية والعلاج الطبيعي ومستحضرات التجميل الخاصة بمنطقة البحر الميت وتجهيز الطين وتكريره، من أجل استيعاب السياح وتلبية متطلبات السياحة العلاجية.

#### 5 - البلاستيك والمطاط

يشهد الأردن طلبًا متزايدًا على المنتجات البلاستيكية والمطاطية نظرًا لتنوع منتجاتها متعددة الاستخدامات التي تستخدمها العديد من القطاعات الفرعية والقطاعات الأخرى. علاوة على ذلك، فإنها تساهم بشكل غير مباشر في استكمال دورة إنتاج العديد من القطاعات التجارية والصناعية الأخرى. كذلك يمثل قطاع البلاستيك والمطاط الفرعي هذا مصدرًا رئيسيًا لمنتجات التعبئة والتغليف التي تحتاجها غالبية القطاعات الاقتصادية للأنشطة المختلفة.

#### 6 - الصناعات الهندسية والالكترونيات

يشكل القطاع الفرعي للصناعات الهندسية والالكترونيات جزءًا مهمًا من الاقتصاد الأردني، وقد لعب دورًا حيويًا في توفير فرص العمل وتحسين نوعية الحياة للأردنيين. وتنخرط الشركات الأجنبية القائمة في الأردن والعاملة في قطاع الإلكترونيات الفرعي في أنشطة الحصول على المواد الخام وقطع الغيار والمكونات اللازمة لإنتاج الأجهزة الكهربائية وتجميعها، مثل الحواسيب والأجهزة الإلكترونية وأدوات القياس والآلات الحاسبة والنظارات الطبية والبصرية وأطر الزجاج والعدسات. فقد اشتهرت الشركات الأردنية بسمعتها الجيدة على الصعيد الدولي فيما يتعلق بتقديم المنتجات والخدمات المتخصصة في مجال التعليم الإلكتروني والحكومة الإلكترونية والخدمات المصرفية الإلكترونية والوسائط المتعددة (إدارة المحتوى والرسوم المتحركة وتصميم المواقع). ويعتبر توافر المهندسين ومدى التطور التكنولوجي في الأردن من المزايا التنافسية لها، مقارنة ببقية الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. نتيجة لذلك، تعد كل من مراكز التعاقد الخارجي في المزايا التنافسية لها، مقارنة ببقية الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. نتيجة لذلك، تعد كل من مراكز التعاقد الخارجي في المناب التجاربة من الأسواق المدرة للربح في الأردن.

# الفرص الاستثمارية

# 7 - الخشب والأثاث

يمثل قطاع الخشب والأثاث في الأردن ثالث أكبر قطاع صناعي فرعي (من حيث عدد الشركات التي تعتمد بشكل كبير على العمالة الماهرة). وتتميز معظم الشركات العاملة في هذا القطاع الفرعي بحصولها على شهادة الأيزو9000- "ISO-9000" وكذلك حصولها على شهادات أخرى أساسية في الجودة، بالإضافة إلى استخدامها لأحدث التقنيات والمعدات الحديثة، بما يتوافق مع معايير الجودة العالمية. وبشتهر قطاع الأثاث الأردني بإنتاج منتجات عالية الجودة، مما يثمر عن تصديرها إلى ثمانية أسواق رئيسية تتركز معظمها في منطقة الخليج. حيث تشمل منتجات التصدير الرئيسية الألواح الخشبية والرغوة والقشرة والخشب الرقائقي وأعمال النجارة والقوالب والأدوات اليدوبة والهياكل والحرف اليدوبة الخشبية ومنتجات الفلين والقش والضفيرة والأثاث بجميع أنواعه (على سبيل المثال، للمطابخ والمنازل والمكاتب والمطاعم والمدارس والمستشفيات والمختبرات).

#### 8 - البناء

تتوفر فرص استثمارية للشركات العاملة في مجال التصنيع والإنتاج لأغراض البناء، مثل منتجات صناعة الزجاج والسيليكون المصنوع من السيليكا والزجاج المصنوع من السيراميك والبلاط والرخام ومصانع الأسمنت السائب (وغير السائب) والحجر الصناعي والخرسانة جاهزة الخلط وكسارات الرمال والمطاحن والأفران وكذلك خطوط إنتاج الأسمنت.

# 9 - الأعمال التجارية الزراعية وتجهيز المنتجات الزراعية

تشجع الحكومة الأردنية على إنشاء مجتمعات صناعية زراعية متكاملة لتعزبز المجالات ذات القيمة المضافة العالية والتطوس والابتكار، مع التركيز على أهمية ربط التصنيع بالتنمية المستدامة، وهذا الأمر يتطلب تبني تقنيات حديثة في التصنيع لتعزبز التحديث والقدرة التنافسية للقطاع الزراعي الأردني بأكمله. حيث يتوفر عدد من الفرص الاستثمارية الواعدة للأعمال التجارية الزراعية وتجهيز المنتجات الزراعية. وبتعلق هذا أولاً بتطوير أنشطة ما بعد الحصاد للفواكه والخضروات، وكذلك تبني نهج "من الحقل إلى السوق" من حيث تجميع المنتجات، وتعبئتها، وتخزينها وتسويقها.

### 10 - الاستخراج

يعتبر قطاع التعدين والاستخراج من الصناعات الاستراتيجية الرئيسية في الأردن، حيث يساهم القطاع بشكل كبير في توظيف الأردنيين والعاملين من الجنسيات الأخرى. بالإضافة إلى ذلك، يمثل قطاع الاستخراج إحدى الصادرات الرئيسية للأردن، إلى جانب تلبيته لاحتياجات السوق المحلية من المواد الخام. يعتبر الأردن من أهم الموردين للبروم والفوسفات والصخور والأسمدة الفوسفاتية والبوتاس إلى العالم. كما أنها من ضمن أكبر 10 منتجين في العالم للبروم وصخور الفوسفات والبوتاس. كذلك أنتج الأردن كميات متواضعة من كربونات الكالسيوم والإسمنت والطين والنفط الخام والحديد والصلب والكاولين والحجر الجيري والغاز الطبيعي و الرماد البركاني والمنتجات النفطية المكررة ورمال السيليكا والزبوليت للاستخدام المنزلي بشكل رئيسي. علاوة على ذلك، توفر الأردن عرضًا جاذباً للمستثمرين في قطاع الاستخراج ومعالجة النحاس واليورانيوم والصخر الزبتي.

# 11 - الحرف اليدوية

يشمل قطاع الحرف اليدوبة الأردني تصنيع المنتجات الخشبية وكذلك إنتاج المجوهرات، حيث يتم جلب خام الذهب أو الفضة لقطعه ونقشه وتشكيله لإنتاج الخواتم والأساور وأشكال مختلفة من المجوهرات لبيعها إلى متاجر المجوهرات.

# لماذا الأردن؟

تعتبر المملكة الأردنية موقعًا مستقرًا وصديقًا للأعمال و موقعاً عصريًا مجهزًا بالنسبة للمجالات القادمة في الهندسة أو الصناعة أو تكنولوجيا المعلومات أو علوم الحياة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويوفر الأردن البيئة الحيوية السليمة والتي تُمكّن الشركات من الحصول على مواهب فريدة متعددة، والمساعدة في الأعمال التجارية، وكذلك إيجاد شريك حكومي راغب في المساعدة في تمكين نمو هذه الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

## محور الخدمات اللوجستية الإقليمية والبناء (وإعادة الإعمار)

والبناء وإعادة الإعمار.



الوجهة المناسبة للسياحة الترفهية والسياحة الطبية

من المعروف عن المملكة أنها محل ترحيب واستضافة إلى جانب مجالاتها المتنوعة ومناطقها الساحرة ومناخها المربح مما جعل الأردن الوجهة الفاتنة لجميع أنماط السياحة.





تقدم الأردن بيئة عمل متسمة بالحركة والابتكار والعولمة إلى جانب السهولة العالية في إنشاء وتأسيس الشركات في موقع مستقر وتنافسي ويمكن توقع التكاليف فيه وهو ما جعل الأردن في المركز الرئيسي للمنطقة بالنسبة لعمليات الشركات التي تتطلب وفرة من المواهب التي تتمتع بالمهارات العالية.

# حقائق

موقع استراتيجي إلى جانب الأمان والاستقرار

وعوامل اتصال وربط فربدة ومنصة خدمات لوجستية تنافسية وهذا ما جعل الأردن في المكان

المناسب بشأن الخدمات اللوجستية الإقليمية

اتفاقيات التجارة الحرة

# دائرة السوق المباشرة

1,5 مليار مستهلك

مناطق تنموية 14 منطقة عبر الأردن

# الاتصال والربط

12 ميناء بحري، ومطارات جوية ومطارات برية

## الحربة الاقتصادية

المركز الرابع على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفرىقيا (2018)

### الناتج المحلي الإجمالي 40.07 مليار دولار أمريكي (2017)

الناتج المحلي الإجمالي للفرد 4,129.8 دولار أمريكي (2017)

#### نمو الناتج المحلي الإجمالي السنوي (2017) 2.0%

عدد الجامعات 36

عدد المهندسين لكل 10,000 فرد (2017) 151.0

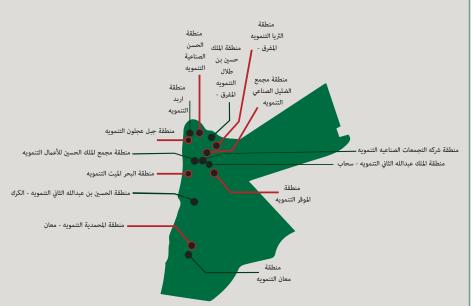
عدد الأطباء لكل 10,000 فرد 28.6

# الوصول إلى الأسواق الإقليمية والدولية

أثمرت شبكة اتفاقيات التجارة الحرة الشاملة في الأردن واتفاقيات الاستثمار الثنائية إلى إيجاد طرق الوصول المميزة إلى أكثر من 1.5 مليار مستهلك في أكبر الأسواق حول العالم.

# مركز رأس المال الاستثماري والابتكار

أدى مزيج رأس المال الاستثماري والساحة الابتكارية لمواهب التكنولوجيا والقطاع المالي السليم إلى تحويل الأردن الى نظام بيئي ابتكاري جاهز للمستثمرين وللشركات الناشئة.

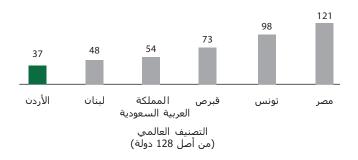


# لفرص الاستثمارية

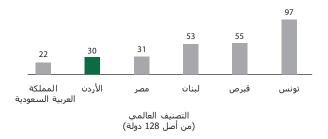
#### 1 - القدرة التنافسية على الصعيد الإقليمي

تزداد القدرة التنافسية للقطاع الصناعي في الأردن بفضل دعمه بمراكز البحث والتطوير والجامعات التي تركز على التكنولوجيا، مثل الجامعة الأردنية في عمان وجامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية. وتضم كلا الجامعتين مراكز البحث والمعاهد النشطة في الهندسة المتقدمة، بما في ذلك المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا. أطلقت الشركة الأردنية للإبداع، وتعرف أيضًا باسم (BIC)، من قبل شركة المدن الصناعية الأردنية (JIEC) بالتعاون مع المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية (JEDCO) ونقابة المهندسين الأردنيين وصندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية. ويتمثل الهدف الرئيسي للشركة الأردنية للإبداع في تحفيز الابتكار من خلال الجمع بين البيئات العلمية والصناعية معًا. يوفر الأردن بيئة تنافسية إقليمية للابتكار و البحث والتطوير، والتي تعزز دعم القطاع ذو القيمة المضافة العالية للقطاع الصناعي في المملكة.

#### التعاون البحثي بين الجامعات وقطاع الصناعة



#### تنمية التجمعات التجارية



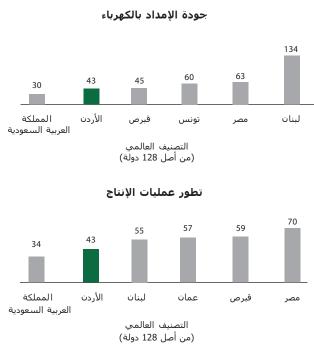
."المصدر: المنظمة العالمية للملكية الفكرية، 2018، "مؤشر الابتكار العالمي 2018

## 2 -سهولة مزاولة التجارة

بلغ إجمالي صادرات الأردن 7.6 مليار دولار أمريكي في عام 2017، وتشمل الصادرات من الملابس والبوتاس والفوسفات والفواكه والخضروات واللوازم الطبية والمنتجات الصيدلانية والأسمدة، وهذه هي المنتجات والسلع التصديرية الرئيسية. وبلغ إجمالي الصادرات الصناعية 3.6 مليار دولار أمربكي في عام 2017، حيث شكلت تلك الصادرات 191٪ من إجمالي صادرات المملكة. وتشمل معظم الدول التي يصدر إلها الأردن كل من الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية والعراق والهند والإمارات العربيّة المتّحدة وإندونيسيا10. ومن ناحية أخرى بلغ إجّمالي واردات الأردن 20.70 مليّار دولار أمريكي في عام 2017. وتتضمن الواردات الرئيسية معدات النقل وقطع الغيار والمنتجات البترولية والنفط الخام وخيوط النسيج والأقمشة ومستحضرات التجميل المستوردة بشكل رئيسي من عدة دول، مثل المملكة العربية السعودية والصين والولايات المتحدة الأمربكية وإيطاليا.

## 3 - عمليات الإنتاج المتطورة

تساهم عمليات الإنتاج المتطورة داخل الأردن في سهولة ممارسة الأعمال التجارية. وتعتمد الشركات العاملة في القطاع الصناعي على قدرة المملكة على إنتاج السلع بكفاءة عالية. في حين يشير تطور عمليات الإنتاج في الأردن إلى تقدم المملكة والنمو المتوقع للقطاع الصناعي بها. يتجاوز الأردن المعايير المعتمدة لجوانب التصنيع التي تعتمد عليها الشركات العاملة في القطاع الصناعي. على سبيل المثال، تتفوق جودة قطاع الإمداد بالكهرباء في المملكة على تلك الخاصة بالعديد من المناطق المجاورة. لذلك يساهم الاعتماد على هذه الجوانب من العمليات المتطورة في التحسين العام للعمل والاستثمار في القطاع الصناعي في الأردن.



"المصدر: المنتدى الاقتصادي العالمي، 2018، "تقرير التنافسية العالمي 2018-2017

### 4 - التزام حكومة الأردن بنمو قطاع الصناعة

بذلت الحكومة الأردنية جهودًا مستمرة لضمان سهولة وصول المنتجات الأردنية إلى الأسواق الدولية. وكان آخر أشكال جهودها المبذولة الاتفاق المبرم بين الأردن والاتحاد الأوروبي فيما يتعلق بتخفيف قواعد المنشأ خلال السنوات العشر القادمة اعتبارًا من شهر يوليو لعام 2016. وتغطي الاتفاقية معظم المنتجات الصناعية، والتي من المتوقع سهولة وصولها بدرجة أكبر إلى سوق الاتحاد الأوروبي، مثل المنسوجات والملابس والأجهزة الكهربائية والمنزلية والمنتجات الكيماوية والمنتجات البلاستيكية والأثاث. كما يتم تقديم حوافز خاصة للاستثمارات الصناعية في مجموعة متنوعة من المناطق التنموية والمناطق الصناعية المنتشرة في جميع أنحاء المملكة.









# عناوين الاتصال

المبنى الرئيسي

الدوار الخامس: شارع موسى بن نصير، ص. ب. 893

عمان 11821، الأردن

الهاتف: 5608400(6)+962

فاكس: 5608416(6)+962

البريد الالكتروني: info@jic.gov.jo

الموقع الالكتروني: www.jic.gov.jo