



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

# KARAK ECONOMIC BASELINE REPORT - 2007

Report in Arabic

Final Report

May 13, 2007

This publication was produced for review by the United States Agency for International Development. It was prepared by Reem Goussous and Farah Tukan / Al Jidara

# **KARAK ECONOMIC BASELINE REPORT - 2007**

**REPORT IN ARABIC**

**FINAL REPORT**

**SUSTAINABLE ACHIEVEMENT OF BUSINESS EXPANSION  
AND QUALITY (SABEQ)**

**CONTRACT NUMBER: 278-C-00-06-00332-00**

**BEARINGPOINT, INC.**

**USAID/JORDAN ECONOMIC OPPORTUNITIES OFFICE (EO)**

**MAY 13, 2007**

**AUTHOR: REEM GOUSSOUS & FARAH TUKAN / AL JIDARA**

#### **DISCLAIMER:**

The author's views expressed in this publication do not necessarily reflect the views of the United States Agency for International Development or the United States Government.

## Table of Contents

5.....	Executive Summary
6.....	الملخص
6.....	المقدمة
6.....	نظرة عامة
7.....	الاهمية التاريخية و الحالية
8.....	جغرافية المحافظة
8.....	الحكم
9.....	الخصائص السكانية للمحافظة
9.....	العداد السكاني :
11.....	التوطيف
13.....	الدخل:
14.....	التعليم
14.....	التعليم الابتدائي و الاساسي
15.....	تحليل نقاط القوة و الضعف الرابع لجامعة مؤته:
17.....	التدريب
18.....	التنمية الاجتماعية:
18.....	البنية التحتية
20.....	البنية التحتية و تسهيل الاعمال :
20.....	أهم النشاطات الاقتصادية:
20.....	الزراعة و الثروة الحيوانية:
22.....	الخضروات و الفواكه
22.....	المحاصيل الحقلية:
23.....	الأشجار المثمرة
23.....	الماشى
25.....	السياحة :
27.....	التعدين:
27.....	الشركة البوتاس العربية
28.....	الشركة الاردنية للفوسفات و الوادي الابيض
30.....	المناطق الصناعية المؤهلة:
31.....	نشاطات المشاريع و الاعمال و المؤسسات :
31.....	تعطيل اطار العمل
32.....	الشركات الرئيسية
32.....	المشاريع/ المؤسسات/ المبادرات الحالية.
33.....	الجمعيات التعاونية
33.....	نشاطات التصدير
33.....	روح الاستثمار
34.....	مناخ الاستثمار
34.....	الضرائب و الاعفاءات
35.....	البيروقراطية و عمليات الشركات
35.....	البلديات :
36.....	غرفة التجارة :
36.....	الحصول على التمويل
36.....	تحليل القوة نقاط القوة و الضعف الرابع:
37.....	تحليل الكرك كمحافظة

37.....	تحليل داخلي
37.....	نقاط القوة.
37.....	نقاط الضعف:
38.....	تحليل خارجي
38.....	الفرص: .....
38.....	المهددات .....
40.....	الملحق.....

## **Executive Summary**

The objective of this report is to examine the salient features of the local economy of the Governorate of Karak (referred to as 'Governorate' or 'Karak' hereafter). As such, this report will identify the leading economic activities of Karak, and those that exhibit the most potential for growth. It will assess the strengths and weaknesses of Karak, and identify the critical factors that hold back its economic development and growth. It will attempt to develop a profile of the business base and the performance trends of the salient sectors.

**⇒ This benchmark report for 2007 will serve as a point of reference that will enable the newly formed Economic Council and other stakeholders to evaluate local economic performance.**

## **الملخص**

يهدف هذا التقرير إلى دراسة أهم العوامل الاقتصادية المحلية لمحافظة الكرك -التي ورد ذكرها في التقرير (المحافظة أو الكرك) - كما سيعرف هذا التقرير أهم النشاطات الاقتصادية في الكرك و تلك التي تتمتع بأكبر الإمكانيات للتطور كما و سيساعد على تعزيز نقاط القوة و معالجة نقاط الضعف التي تعيق الاقتصاد من النمو و التقدم. و سيعمل التقرير على تطوير مخطط الأساس المشاريع وأداء القطاعات المهمة .

← إن هذا التقرير المميز لعام 2007 سيستخدم كمرجع لتمكين المجلس الاقتصادي المشكل والمساهمين الآخرين من تقييم أداء المجلس الاقتصادي المحلي.

## **المقدمة**

يهدف هذا التقرير إلى دراسة خصائص مجتمع الكرك المحلي المتميزة ( تم الاشارة الى الكرك في هذا التقرير بـ(المحافظة او الكرك) ) ان الغالية من تقييم المجتمع المحلي -كما عرفها البنك العالمي- هو لتنمية قدرات المناطق المحلية اقتصادياً ولتحسين مستقبل الاقتصاد و نوعية حياة الجميع . ففي هذه العملية يعمل القطاع العام بالتعاون مع شركائه في القطاع الخاص على توفير ظروف مناسبة لنمو الاقتصاد المحلي و العمل على خلق فرص عمل .

سيقدم هذا التقرير أهم النشاطات الاقتصادية في الكرك . حيث ان هذه النشاطات ستكشف اهم الامكانيات للنمو الاقتصاد المحلي و ستساعد على تعزيز نقاط قوتها وتحسين نقاط ضعفها . كما و سيعرق بالعوامل الحرجية التي تعيق تطور و نمو الاقتصاد المحلي و سيعاول التقرير على تطوير الخط الاقتصادي و اساليب اداء القطاعات المهمة . سيستخدم هذا التقرير المعياري لعام 2007 كمرجع لتمكين المجلس الاقتصادي المشكل حديثاً و شركاء آخرين من تقييم اداء الاقتصاد المحلي.

## **نظرة عامة**

يسكن الانسان في محافظة الكرك منذ العصر الحديدي التي شهدت تدفق العديد من الامم القديمة واستمدت الكرك اهميتها التاريخية في العهد الصليبي الذين خلف الحكم الروماني. كما و لعبت الكرك دوراً أساسياً خلال فترة ازدهار الحضارة الاسلامية ، حيث كانت على مدى قرنين عاصمة اكبر اقليم في الاردن و كما انها كانت عاصمة المملكة الملوكيّة لمدة من الزمن.

تحافظ مدينة الكرك حتى يومنا هذا على أعلى تلة مقابل القلعة التاريخية، التي مازلت أهم معلم تاريخي و ثوري في المحافظة . و فقدت الكرك مكانتها وأهميتها الإستراتيجية و الاقتصادية التي كانت تتمتع بها على مر العصور. فتتغير مساهمة الاقتصاد المحلي للكرك على مستوى الاقتصاد الوطني مساهمة ضئيلة بالرغم من توسيع قطاع التعدين في المدينة. كما تتعذر غالبية العائلات في معيشتها على الزراعة. و بعد القطاع الخاص في الكرك في مرحلة النشوء. وتعاني المحافظة من انتشار الفقر والبطالة حيث أن الجهد لضبطها ضعيفة و مشتبه ان البنية التحتية و الفوقيّة للنمو و جذب الاستثمار للقطاع الخاص ضعيفة وبطيئة النمو ، و هذا يتضمن عدم الاعتماد على مصادر المياه و الكهرباء، بطيء اجراءات التسجيل والترخيص، عدم فعالية وكفاءة الخدمات التي تقدمها البلدية و ضعف في دعم القطاع الخاص .. الخ.

تتمتع المحافظة بالعديد من نقاط القوة و الفرص التي يمكن استغلالها لتحسين النمو و التنافسية و الانتاجية و خلق الحد الأقصى من فرص العمل. فالمحافظة غنية بالعديد من المصادر المعنوية و الطبيعية، و تتمتع بعدد من المواقع السياحية و الاثرية التي قد تساهم في انعاش صناعة السياحة. كما تتمتع المحافظة بالعناصر المطلوبة لزيادة مساهمتها في نشاطات قطاع الزراعة و نمو الاقتصاد المحلي .

قدر عدد سكان الكرك في العام 2006 ب 218400 شخص ويشكلون ما نسبته 42% من عدد سكان المنطقة الجنوبية و 4% من اجمالي عدد سكان الاردن. يوجد في المحافظة 7 اقاليم، 3 الويه و 114 مدينة و قرية و تعد قصبة الكرك و المزار الجنوبي اهم اقليمين فهم يغطيان حوالي 36% من اجمالي مساحة المحافظة.

## الاهمية التاريخية و الحالية

يسكن الانسان في محافظة الكرك منذ العصر الحديدي التي شهدت تدفق العديد من الامم القديمة. واستمدت الكرك اهميتها التاريخية في العهد الصليبي الذي خلف الحكم الروماني. كما و لعبت الكرك دوراً اساسياً خلال فترة ازدهار الحضارة الاسلامية ، حيث كانت على مدى قرنين عاصمة اكبر اقليم في الاردن و كما انها كانت عاصمة المملكة المملوکية لمدة من الزمن.

سكن الانسان الكرك منذ العصر الحديدي. حيث كانت الكرك شاهدة على العديد من الحضارات القديمة. وكانت الكرك في العهد المواربى تسمى مدينة المواب او ( كير مواب ) و اكتسبت الكرك اهميتها الاستراتيجية خلال العهد البطلي و في العام 105 سيطر الرومان على المدينة و أصبح اسمها كركخوا .

و كان العهد الصليبي اهم مرحلة تاريخية لمدينة الكرك خلال الفترة الصليبية و التي تبعه العهد الروماني كما و تعود غالبية الاثار الموجودة في المدينة حتى يومنا هذا الى هذين العهدين.

لعبت الكرك في عهد ازدهار الاسلام و على مدى قرنين من الزمن دوراً اساسياً فقد كانت عاصمة اكبر اقليم في الاردن و من ثم اصبحت عاصمة المملكة المملوکية لفترة من الزمن .

بنيت قلعة الكرك عام 1142 و تم ترميمها في عهد السلطان المملوکي . كما تحافظ مدينة الكرك حتى يومنا هذا على هيكلها الاصلي . حيث تقع مدينة الكرك على أعلى تلة مقابل القلعة التاريخية، التي مازلت أهم معلم تاريخي وأثري في المحافظة . و فاقت الكرك مكانتها وأهميتها الاستراتيجية و الاقتصادية التي كانت تتربع بها على مر العصور. و تعد مساهمة الكرك في الاقتصاد المحلي بالنسبة للاقتصاد الوطني مساهمة ضئيلة بالرغم من توسيع قطاع التعدين . و تقدم غالبية العائلات في معيشتها على الزراعة . و يعد القطاع الخاص في الكرك في مرحلة النشوء . كما وتعاني المحافظة من انتشار الفقر و البطالة حيث أن الجهود لضبطها ضعيفة و متشتته . أن البنية التحتية و الفوقة للنمو و جذب الاستثمار لقطاع الخاص ضعيفة و ليست منظورة . مما يعني ان المحافظة لا تعتمد على موارد المياه و الكهرباء و تعاني من بطء اجراءات التسجيل و الترخيص ، و عدم فعالية و مصادقة الخدمات التي تقدمها البلدية، و ضعف في دعم القطاع الخاص الخ.

تتمتع المحافظة بالعديد من نقاط القوة و الفرص التي يمكن استغلالها لتحسين النمو و التنافسية و الانتجاجية و خلق الحد الأقصى من فرص العمل. فالمحافظة غنية بالعديد من المصادر المعدنية و الطبيعية، و يوجد فيها عدد من الموقع السياحية و الاثرية التي قد تساهم في انشاش صناعة السياحة. و لدى المحافظة العوامل المطلوبة لزيادة مساهمتها في نشاطات قطاع الزراعة و نمو الاقتصاد المحلي .

## جغرافية المحافظة:



تقع محافظة الكرك في المنطقة الجنوبية من الأردن بالإضافة إلى المحافظات التالية الطفيلة و معان و العقبة . و يجاور الكرك من الجهة الشرقية الشمالية مادبا أما من الجهة الجنوبية الطفيلة . و تبعد الكرك عن العاصمة عمان حوالي 130 كم . و تقع الكرك على سفح تلة يبلغ ارتفاعها 1000 م عن سطح البحر و يحيط بها ثلاثة قرى . و تمتاز الكرك بطبيعة جغرافية متنوعة حيث ان معظم حدودها الشرقية منطقة صحراوية بينما تقع منطقة الغور في جزئها الجنوبي و تتمركز المنطقة الجبلية في منتصف الثالثة . كما و تمتاز الكرك بتتنوع مناخها حيث تتمتع المناطق الجبلية بطقس لطيف على مدار السنة و يتراوح معدل درجة الحرارة بـ 17.4 مئوي و معدل الامطار بـ 317 ملم . و تعرف منطقة الغور بجوها الجاف و الحار خلال فصل الصيف و درجة حرارة دافئة خلال فصل الشتاء و يتراوح معدل درجة الحرارة بـ 21.6 مئوي و معدل الامطار بـ 55 ملم . و تمتاز الاراضي الصحراوية بطقس حار خلال النهار و بارد جدا في الليل .

وللغايات المقارنة ، فإن المعدل السنوي لدرجات الحرارة في الأردن يتراوح ما بين 12 و 25 مئوي و تصل أعلى درجة حرارة في المناطق الصحراوية خلال فصل الصيف إلى 40 مئوي . بينما يتراوح معدل الامطار سنويا في المناطق الصحراوية بـ 50 ملم (1.97 انش) ، بينما يصل معدلاها في المناطق الغربية إلى 500 ملم .

### الحكم

تقسم محافظة الكرك إلى سعة أقاليم و ثلاثة اقضية و 114 مدينة و قرية و بعد اقليمي قصبة الكرك و المزار الجنوبي اهم اقليمين ، حيث انهما يشكلان معا 36% من مساحة المحافظة الاجمالية و يقيم فيها حوالي 60% من سكان المحافظة حسب الجدول التالي :

الجدول 2: أقاليم محافظة الكرك

الإقليم	المنطقة(كم مربع)	نسبة اجمالي مساحة المحافظة	عدد السكان	نسبة مجموع عدد سكان المحافظة
قصبة الكرك	765	22	64,850	32%
المزار الجنوبي	493	14	57,191	28%
القصر	243	7	20,860	10%
فوق	102	3	12,178	6%
الغور الجنوبي	771	22	32,446	16%
القطرانة	1,064	30	6,949	3%
عي	57	2	9,711	5%

المصدر: دائرة التخطيط التابعة لوزارة الداخلية و المركز الاردني للمعلومات

بناء على وزارة الداخلية فإن الوحدات الإدارية و التي تشمل المحافظات، الأقاليم، الهيئات المحلية. تتمتع بمسؤوليات و ادوار معينة من بين هذه المسؤوليات التعامل مع شكاوى المواطنين، مسائل الامن، قضايا الصحة والسلامة العامة، ترخيص و الاشراف على الاجتماعات العامة و تنظيم المظاهرات، تاجير العقارات لاغراض المنفعة الحكومية، التحكم بالفندق و الاماكن الترفيهية و النوادي الليلية، و المتابعة مع الادارات المحلية. تم تعين مجلسين اساسيين في كل محافظة، هما:

- مجلس المحافظة التنفيذية: تدير المحافظة هذا المجلس الذي يتكون من مدراء دوائر أقسام المحافظة و المهام التي وكلت للمجلس هي : مرافقه العديد من دوائر المحافظة و الموافقة على الخطط و المشاريع بالإضافة إلى وضع ميزانية المحافظة.

- مجلس المحافظة الاستشاري: يتم اختيار أعضاء المجلس الذي يضم شخصيات من المحافظة على أساس و أنظمة معينة و تشارك الحكومة في هذا المجلس و من اهم مهام المجلس دراسة الشؤون الإدارية و التطوير.

يوجد في الكرك عدد من الدوائر الحكومية و اهم هذه الدوائر :

- الوزارات التالية : التعليم و الصناعة و التجارة و الزراعة و الثقافة السياحة و المالية و الوقف

- ضريبة الدخل
- الاثار
- الضمان الاجتماعي
- مديرية الصحة
- إدارة المياه
- اتحاد الجمعيات الخيرية
- اتحاد الجمعيات التعاونية
- الاشغال العامة
- شركة الاتصالات
- الاقراض الزراعي
- التدريب المهني

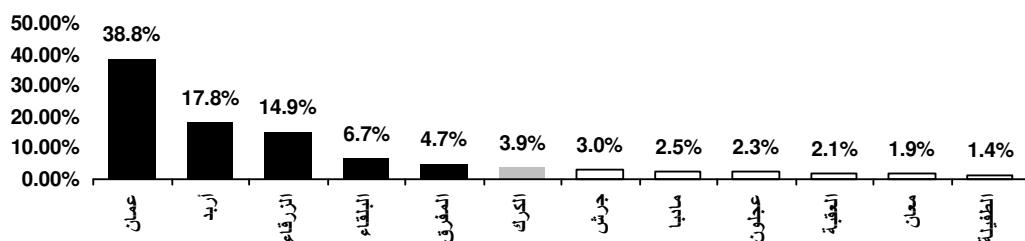
## الخصائص السكانية للمحافظة

### التعداد السكاني :

قدر عدد سكان الكرك لعام 2007 بـ (218400) أي ما يعادل 42 % سكان المنطقة الجنوبية و 64 % من اجمالي سكان الاردن. بلغت الكثافة السكانية في قصبة الكرك في العام 2003 بـ 65000 اي ما يعادل ثلث سكان المحافظة.(لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 1 و 2).

و يظهر الرسم البياني التالي ان الكرك من اقل مناطق المملكة كثافة سكانية حيث قدر عدد سكان الكرك بـ 61.3 شخص في كل كيلو متر مربع مقارنة بـ 620 شخص و 400 شخص في محافظتي اربد و جرش ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 2).

توزيع السكان للعام 2006

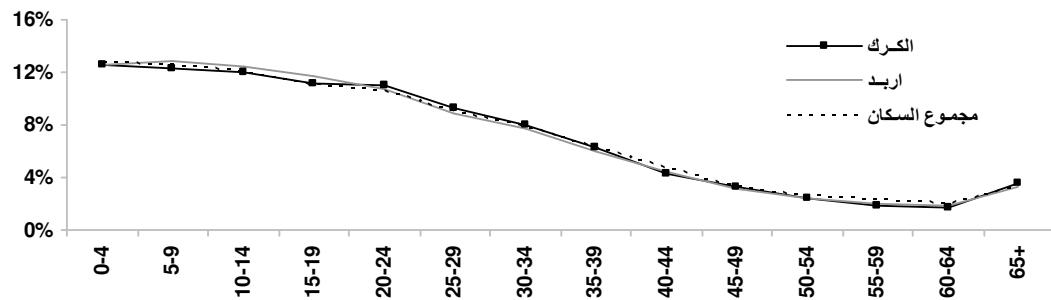


و شهدت نسبة نمو السكان تدنيا ملحوظا حيث تدنت النسبة من 2.5 % في العام 2001 الى 2 % في العام 2006 . و كانت هذه النسبة اقل من معدل النسبة الوطنية التي قدرت بـ 2.3 % في العام 2006 ( لمزيد من المعلومات ارجو

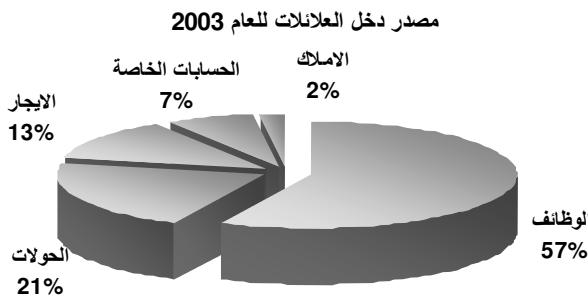
الرجوع الى المحور 2ب). كما و قدر حجم العائلات ب 5.6% و ان هذه النسبة اعلى بقليل من المعدل الوطني 5.4% لعام 2004 ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 2 اي )

تبين أن ما يعادل 59% من سكان الكرك أعمارهم تحت سن 24 عام و 83% تحت سن 39 . و يظهر الرسم البياني التالي نماذج مماثلة للنطاق السابق في محافظات أخرى ( مثل محافظة اربد على سبيل المثال ) و اجمالي سكان المملكة كما هو مبين في الرسم البياني الذي يبيّن أن عدد الذكور أعلى بقليل من عدد الإناث بنسبة 1.02% ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 2ف)

تقسيم السكان حسب الفئة العمرية لعام 2005



و قدر معدل الدخل السنوي لعائلات و افراد العائلة في الكرك بحوالي 5,633 دينارا اردني و 877 دينارل اردني على التوالي و تبين أن نصف الدخل القومي ناتج عن الوظائف ، وبها الحولات المالية و الايجار و الحسابات و الاملاك المملوكة من قبل السكان . العديد من المصادر الأخرى يوضحها الرسم البياني أدناه. كما وقدر معدل الدخل السنوي من الحولات المالية التي يرسلها احد افراد العائلة الكرك ب(186 دينار اردني) و هذه النسبة ثالث أعلى نسبة بين جميع محافظات المملكة بعد عمان (220 دينار ) و اربد ( 194 دينار) لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 2جي و 2 اتش )



و تتفق عائلات الكرك ما يعادل 41% من الدخل على الطعام و 23% على المنزل و تتضمن مصاريف المنزل الايجار و الصيانة و المياه و الكهرباء كما يصرف 13% من الدخل على التنقلات و الاتصالات و حوالي 6% على التعليم و 2% على النشطات الترفيهية و الرياضية و 1% على الرعاية الصحية . تشير هذه النسبة الى ان معدل الاستهلاك علي في الوقت الذي ينخفض فيه مستوى الانتاجية لان في المجتمعات المنتجة يكون معدل الانفاق على الطعام ما يعادل 33% ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المchor 2 اي )

## التوظيف

أن حوالي 38% من سكان الكرك نشيطون اقتصادياً، حيث أن 29% من سكان الكرك نشيطون اقتصاديين و موظفون بينما 9% منهم نشطاء اقتصادياً و غير موظفين حيث قدرة نسبتها معاً بـ 38%. و بالرغم من ان عدد قليل من نساء الكرك نشطاء اقتصادياً أي ما يعادل (15%) لكن هذه النسبة تعد مرتفعة مقارنة بمثيلتها على المستوى الوطني او على مستوى المحافظات الاخرى. و صلت نسبة البطالة في الكرك الى ما يعادل 24% و تعد هذه النسبة نسبة عالية جداً حيث وصل معدل البطالة بين الذكور (21%) و الإناث (36%). (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى ملحق 3).

ان ما يقارب نصف السكان ربات بيوت و هن غير ناشطات اقتصادياً و الطلاب يشكلون الرابع وبلغت نسبة ربات البيوت 73% و هذه النسبة اعلى من نسبة النساء الناشطات اقتصادياً و حوالي 23% من الإناث لا زالوا على مقاعد الدراسة . و تبرر 46% من النساء سبب عدم قيامهن بدور نشيط اقتصادياً الى عدم وجود عمل ملائم في حين ان 21% منهم تبرر ذلك لعدم مقدرتهم على ايجاد عمل ملائم.

أن توزيع الذكور الغير نشطين اقتصادياً يختلف عن توزيع النساء حيث ان نسبة الطلاب تعادل 51%، و 31% يتمتعون بمقرة مالية تحول دون حاجتهم للعمل، و ما يعادل 13% عاجزين عن العمل.

و يعزى 56% من الذكور سبب عدم نشاطهم اقتصادياً إلى عدم توفر فرص العمل و ما يعادل 12% بسبب احساسهم بأنهم غير مؤهلين ، و ما يعادل 11% بسبب شعورهم بالتعب من البحث عن عمل ، او عدم قدرتهم لايجاد عمل مناسب (11%). (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى ملحق 3 ب و 3 ج).

يسعى أهل الكرك للحصول على وظيفة في القطاع العام، لأنها يوفر وظائف دائمة و بالتالي مصدر دخل مؤمن، ساعات عمل قليلة (8 صباحاً - 2 مساءً بالمعدل)، حجم عمل قليل. كما ان العمل في هذا القطاع اكثر ووجهة و منزلة اجتماعية ارفع . الا ان هذه العقلية التقليدية بدأت بالتألّشي تدريجياً في المناطق التي تشهد ازدهار في القطاع الخاص. ان ما يعزز التوجه للوظائف بالقطاع العام هو ضعف القدرة الاستيعابية للقطاعات المنتجة في الكرك.

و يتراوح اعمار 50% من الذكور الموظفين في الكرك و 63% من الإناث الموظفات بين (25-29)، بينما تتراوح اعمار العاطلين عن العمل بـ 35% من الذكور و 45.7% من الإناث بين (25-27). ويتراوح اعمار 35% من الذكور و 45.7% من الإناث بين (24-20). (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المchor 3 اي)

ان 27% من القوى العاملة في الكرك تعمل في قطاع الادارة العامة و الدفاع، و 20% يعملون في قطاع التعليم و 8% في قطاع الزراعة ، كما هو موضح في الجدول رقم 3 . (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع للمchor 3 اف)

الجدول 4: توزيع الموظفين في الكرك حسب المهنة و الجنس للعام 2005

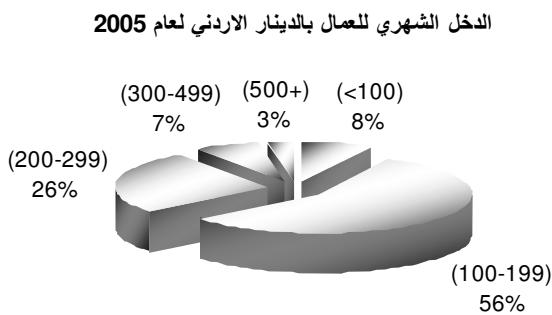
المهنة		
النسبة المئوية		المجموع
الإناث	الذكور	
0	0	0
44.8	16.7	21.4
28.7	7.6	11.1
9.5	6.7	7.2
4	8.1	7.4
0	3.5	2.9
3.3	11.3	9.9
0	13.1	10.9
9.6	33	29.1

و يتراوح معدل ساعات عمل الموظفين ما بين 13- 36 ساعة في الأسبوع ، و يعد هذا المعدل أعلى من المعدل الوطني. ولكن 41% من الموظفين يعملون ما بين 37-50 ساعة كما هو موضح في الجدول، و حوالي 23% يعملون بين 51-70 ساعة و هذا أقل بكثير من المعدل الوطني . معدل ساعات عمل الإناث أقل من ساعات عمل الذكور و ذلك بسبب اولوياتها و الالتزاماتها (لمزيد المعلومات ارجو الرجوع للمحور 13 اي )

الجدول 5: توزيع عدد ساعات العمل الأسبوعية حسب الجنس للعام 2005						
						المحافظة
						النسبة المئوية
+71	70-51	50-37	36-15	14-1	(1)00	
4.1	27.4	39.2	25.9	0.9	2.5	مجموع السكان
4.6	29.5	39.9	23.5	0.8	1.7	ذكور
0.9	13.7	34.4	41.8	1.7	7.5	إناث
1.9	22.9	40.9	32.5	0.9	0.9	مجموع الكرك
2.1	25.7	43.1	27.6	0.8	0.6	ذكور
0.8	8.7	30	57	1.1	2.3	إناث

(1) ملاحظة ان معدل ساعات العمل  
المصدر: دائرة الاحصاء

و يقاضي غالبية سكان الكرك أقل من 300 دينار شهرياً كما هو موضح في الرسم البياني التالي ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 3 جي )



و بلغت نسبة البطالة في القطاع الرسمي في العام 2005 41% و هو معدل عالي بينما عدد كبير من العائلات منشغلون في انشطة زراعية و ذلك ضمن القطاع الغير رسمي.

#### ← تفاصيل البطالة:

- ان سبب نسبة البطالة العالية 24% هو :
- قدرة الاستيعاب المنخفضة للقطاعات الإنتاجية العاملة
  - اعتماد السكان على الوظائف على قطاع الادارة العامة و الدفاع بمعدل 27% في الكرك و 25% في اربد . بالرغم من ان انخفاض قدرة هذين القطاعين على التوظيف انخفاضاً كبيراً.

## الدخل:

قدر معدل الدخل الحالي للعائلة بـ 5633 دينار أردني و معدل الدخل للفرد الواحد من الأسرة بـ 877 دينار. و يشكل معدل صرف العائلة في الكرك ما نسبته 41% من الدخل على الطعام و 23% على المنزل و هذا يتضمن الايجار والتصليح و المياه و الكهرباء، وما نسبته 13% على المواصلات و الاتصالات.

### ← أن نسبة الاستهلاك في الكرك عالية و يجب ان تتركز الجهود على زيادة مستوى الانتاجية.

حدد خط الفقر في الكرك بـ 349 دينار أردني للعام 1997 و ارتفع الرقم في العامين 2002-2003 الى 364 دينار أردني ، مما يعني ان 12.2% من سكان الكرك يعيشون تحت خط الفقر و تدل هذه النسبة على تحسن طفيف عن العام 1997 و البالغة 13%.

### ← ان الجهود الساعية لتضييق الفقر في الكرك ضعيفة و متفرقة . و بقيت نسبة الفقر راكرة منذ عام 1997.

قدر حوالي 38% من سكان الكرك بأنهم ناشطين اقتصاديا. بالرغم من ان نسبة قليلة من القطاع النسائي في الكرك ناشطات اقتصاديا حيث قدرة نسبتهم بـ 15% و تعد هذه النسبة اعلى من نسبة النساء الناشطات اقتصاديا على المستوى الوطني حيث قدرة نسبتهم في المحافظات الاخرى بـ (12%). و تتراجح نسبة البطالة حول 24% و الناتجة عن نسبة بطالة عالية بين الذكور (21%) و الاناث(36%).

ويسعى أهل الكرك للحصول على وظائف في القطاع العام حيث يقدم هذا القطاع وظائف دائمة ، دخل مؤمن ، ساعات عمل قصيرة و ضغط عمل خفيف نسبيا. و الاهم من ذلك الواجهة والمكانة الاجتماعية الرفيعة . وان الاقبال على الوظائف العامة معززة بضعف قدرة القطاعات الإنتاجية على الاستيعاب.

← تعود معاناة الكرك في عدم السيطرة على البطالة الى: ١. ضعف قدرة القطاعات الإنتاجية على استيعاب القوى العاملة ٢ الاعتماد في الوظائف على قطاع الادارة العامة و الدفاع التي انخفضت قدرتهم على التوظيف انخفاضا ملحوظا.

و بلغت نسبة العاملين في القطاع الادارة العامة و الدفاع بحوالي (20%) ونسبة العاملين في التعليم (27%)، ونسبة العاملين في الزراعة (8%). كما و ان عدد كبير من الموظفين يعملون في قطاع الصناعة الذي تمثله بشكل اساسي الشركة العربية للتوثاس . بينما عدد الموظفين الذين يعملون في قطاع السياحة قليلون جدا وذلك بسبب عاملين رئيسيين، الاول ان قطاع السياحة في الكرك تحت التطوير و فرص العمل فيه محدودة. وثانيا لان المعايير الثقافية متحفظة جدا عند السعي الى وظيفة في هذا المجال خصوصا النساء.

### ← مستهلكا و ليس منتجا

تنفق العائلات في الكرك 40% من الدخل على الطعام و مما يدل على مستوى عالي من الاستهلاك

و حدد خط الفقر في الكرك للعام 2003-2002 بـ 364 دينار حيث انها اعلى مما كانت عليه في العام 1997 مما يعني ان حوالي 12.2% من سكان الكرك يعيشون تحت خط الفقر. و تدل النسبة الحالية الى تحسن بسيط عن العام 1997 حيث كانت النسبة 13% ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 2جي و 2ك )

← الحد من الفقر ان الجهود الساعية الى الحد من الفقر في الكرك كانت ضعيفة و فردية لهذا بقيت نسبة الفقر ثابتة منذ العام 1997

## التعليم

### التعليم الابتدائي و الاساسي

بلغ اجمالي عدد الطالب في مدارس الكرك والبالغة 300 مدرسة (الروضة و التمهيدي و الاساسي) حوالي 6200 طالب لعام الدراسي 2004/2005 و حوالي 75% من المدارس متجمعة في المناطق الريفية و تحتوي على ثلثي الطلاب و غالبية هذه المدارس نظامية وكما هو موضح في الجدول رقم 6

الجدول 6: عدد المدارس و الطالب في الكرك، 2005 / 2004 (تمهيدي، الاساسي و الثانوي)					
مجموع الطلبة	مجموع المدارس	منطقة	إناث	ذكور	
19,803	77	50	10	17	الحضر
41,955	223	141	22	60	الريف
<b>61,758</b>	<b>300</b>	<b>191</b>	<b>32</b>	<b>77</b>	<b>المجموع</b>

قدر معدل زيادة اعداد الطالب منذ العام 2000 بـ 2% في السنة و تم تحقيق هذه الزيادة باضافة 131 مدرسة و زيادة 647 مدرس، و لهذا انخفضت نسبة الطالب الى نسبة المدارس من 215 في العام 2000 / 2001 الى 206 للعام 2004/2005 ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 14-4 )

### التعليم العالي و جامعة مؤته:

يوجد في الكرك جامعة حكومية و هي جامعة مؤته وجامعة البلقاء التطبيقية وتقع الجامعة على بعد 12 كم عن قلعة الكرك و 135 كم عن العاصمة عمان، حيث صدر في العام 1981 مرسوما ملكيا بتأسيس مؤسسة مدنية و عسكرية للتعليم العالي. وبدأت الجامعة أولاً بالتدريس في الجناح العسكري و لكن في العام 1986 قرر مجلس التعليم العالي اضافة الجناح المدني بسبب زيادة طلب المجتمع المحلي .

قدر اجمالي الطالب الملتحقين في الجامعة لمستوى البكالوريوس للعام الجامعي 2005-2006 من المدينة بحوالي 8% و نسبة الطالب المتخرين بـ 10%. اهم التخصصات التي يستطيع طلاب البكالوريوس التخصص فيها هي: الفزاء بمعدل 33% و علم الاجتماع و التربية بمعدل 14% و الزراعة بمعدل 12% ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 4 اي و 4 اف )

و تمنع جامعة المؤته بعض مناطق القوة ولكنها ايضا تعاني من عدد من نقاط الضعف الخطيرة و التي تعيق قدرتها على المساهمة بفاعلية في تنمية الاقتصاد المحلي، و يبدو ان السبب الرئيس لهذا هو ضعف الروابط التي اوجدتها الجامعة مع مجتمع الاعمال المحلي ويظهر الجدول تحليلا نقاط القوة و الضعف الريادي الذي قامت به الجامعة نفسها كما و يمكن الرجوع الى هذه الدراسة على موقع الجامعة الكتروني.

## تحليل نقاط القوة و الضعف الرباعي لجامعة مؤتة:

الضعف	الضعف:	القوة :
	<p>1. أن نسبة الهيئة التدريسة الى نسبة الاداريين نسبة غير متوازنة حيث انها تعادل 1:4</p> <p>2. لا تتمتع المنطقة الجنوبية في الاردن بالتسهيلات و البنية التحتية التي تسهل عملية انتقال المدرسین الى المنطقة لفترة طويلة خصوصا من لديه عائلة. تعد نسبة دوران الهيئة التدريسية عالية .</p> <p>3. يعاني الاقليم من نقص في المعلمين في مجالات مختلفة مثل مجال الحاسوب و الهندسة و تكنولوجيا المعلومات و ادارة الاعمال و الطب و التمريض.</p> <p>4. تعاني الجامعة من عجز عالي في الميزانية و قدر مقدار العجز ب 2.295 مليون دينار في العام 2004 كما و ان نسبة الفائدة على القروض عالية و قدرة نسبتها ب 1.6 مليون دينار للعام 2004.</p> <p>5. تقدر رواتب المدرسين على مقياس عام و لا يأخذ بعين الاعتبار الانجازات الشخصية و المؤهلات .</p> <p>6. تعاني بنية اقسام الجامعة التحتية من نقص حاد في قاعات التدريس و المعدات و المختبرات .</p>	<p>1. تكون الجامعة من الجناح العسكري و المدني ، وهذه الاذدواجية في البنية تمكّن من التعاون في قضيّات التمويل و الامور العلمية و الانضباط و المشاركة في القيم</p> <p>2. تقع الجامعة في منتصف الجزء الجنوبي للمملكة و مما يمكنها من تلبية الاحتياجات التعليمية لسكان الجنوب .</p> <p>3. و تقع الجامعة بالقرب من موقع معروف باهميته التاريخية حيث يوجد في هذا الموقع قبور الصحابة و تجدب هذه المنطقة السياح المتنميين كما و ان مؤته قريبة من البتراء و العقبة .</p> <p>4. و تعد جامعة مؤته ثالث اكبر جامعة اردنية في استقطاب اعداد الطلاب الملتحقين فيها .</p> <p>5. و تعتبر رسوم التعليم في جامعة مؤته اقل من الجامعات الاردنية الاخرى .</p> <p>6. ان نسبة كبيرة من مدرسي جامعة مؤته هم خريجو جامعات امريكية او اوروبية.</p>

	<p><b>المهددات :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. المنافسة القوية على المستوى المحلي و الدولي و من قبل الجامعات الحكومية والخاصة .</li> <li>2. المعوقات المالية المستمرة و خصوصا في ظل الصعوبات الاقتصادية الحالية التي تعاني منها المنطقة الجنوبية.</li> <li>3 . عدم المقدرة على جذب مدرسين مؤهلين.</li> <li>4. الزيادة الوشيكة في تكاليف التعليم العالي و التي تشكل عائقا على قدرة الطلاب في المناطق الأقل حظا في الجنوب على متابعة تعليمهم العالي.</li> </ol>	<p><b>الفرص:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. تقوية و تعزيز العلاقة بين الجامعة و القطاعات الصناعية في الجنوب و تعزيز التعاون فيما بينهم في مختلف مجالات البحث و التنمية.</li> <li>2. جذب الطلبة الاجانب من البلدان العربية و الاسلامية المجاورة.</li> </ol>
--	---	---

. حاجة ماسة لربط الفجوة الكبيرة بين مخرجات التدريب المهني و متطلبات سوق العمل.

### **التدريب :**

يوجد في الكرك خمسة مراكز تدريب مهني اثنين منهم يقدمون برامج تدريبية للذكور و الاناث. ووصل إجمالي عدد الطلاب الملتحقين في السنة الدراسية 2006-2007 الى 972 طالب في الوقت الذي كان فيه اجمالي عدد الطالب المتخرجين بين السنين الدراسيتين 2004-2005 و 2001-2002 بـ 1,340 طالب.

**الجدول 7: مراكز التدريب المهني في الكرك**

	سنة التأسيس	Gender Focus	عدد الطالب الحالي (2006/2007)	اجمالي عدد الخريجين (2001/2002-2004/2005)
مركز الاميرة نعريد للتدريب المهني	2005	Males + Females	241	63
مركز الكر للتدريب المهني للإناث	1986	Females	94	285
مركز المؤاب للتدريب المهني	1999	Males	204	472
مركز الغور الصافي للتدريب المهني	1987	Males + Females	335	384
مركز الكرك الصناعي للتدريب المهني	2003	Males	98	136

المصدر: مركز التدريب المهني

و يركز التدريس في مراكز التدريب المهني المذكورة اعلاه على التخصصات التالية:

- تكنولوجيا المعلومات
- الخياطة
- قص الشعر
- تصليح الالات ( التقني و الالكتروني )
- صيانة المعدات الصناعية

كما و يتم تدريس تخصصات اخرى في هذه المراكز الا انها اقل انتشارا من التخصصات السابقة منها تخصصات التجميل و المكياج و الكهربائيات و منتجات الطعام و الحلويات و صيانة و تصليح السيارات و النجارة و الالمنيوم و الحداقة.

وفيما يلي اهم الملاحظات التي يمكن اخذها حول التدريب المهني:

- أن مخرجات برامج التدريب المهني لا تلبي متطلبات سوق العمل. ان نظام التدريب الحالي يرتكز على المعلومات وليس على اساس الطلب في السوق او على اساس الكفاءة. وعليه فهي لا تزود المتدربين بالمهارات المطلوبة لحصولهم على وظيفة.

- فلة الدورات التدريبية التقنية للمدرسين و ان الدورات الموجودة الان قديمة و لا توافق التطورات التي طرأت على مجالات التدريب المهني . كما و أن غالبية المدرسين لا يتحدثون الانجليزية و لا يستطيعون توظيف تكنولوجيا المعلومات في اساليب التدريبيهم.

- استخدام تكنولوجيا المعلومات في التدريب بشكل محدود جدا .

- غياب القطاع الخاص عن عملية تطوير مناهج التدريب.

- مراكز التدريب المهني ليس لديها الامكانات لمتابعة وضع خريجيها و لهذا فهم غير قادرين على تقديم تأمين الوظائف لهم . حيث ان المراكز غير قادرة على تلبية متطلبات الدورات التي تقدمها.
- ليس لدى المركز المصادر لمتابعة وضع الخريجين فمثل هذه المصادر تمكّنهم من تقديم مستوى الوظائف التي يحصل عليها المتدرّبين و متطلبات الدورات التي سيقدمها .
- ان جميع الادوات و المصادر المتوفّرة للمتدرّبين قديمة و ليست مناسبة.

## ← ضرورة تجسير الفجوة بين مخرجات التدريب المهني و متطلبات السوق

### التنمية الاجتماعية:

يوجد في محافظة الكرك مديرية التنمية الاجتماعية و هما مديرية التنمية الاجتماعية لواء القصبة ومديرية التنمية الاجتماعية للغور الجنوبي و يقع عنها عدة مكاتب و مراكز منتشرة في جميع ارجاء المحافظة. كما و يوجد في المحافظة 67 جمعية خيرية حيث يوجد 26 جمعية في قصبة الكرك و 20 جمعية في اقليم المزار.

وبلغ عدد الاسر التي تعتمد على صندوق المعونة الوطني في الكرك حوالي 4,903 اسرة موزع على النحو الاتي 30% في اقليم الغور و 23% في القصبة و 22% في المزار ولوأخذنا نسبة الأسر التي تتلقى المعونة الى نسبة عدد سكان المحافظة نجد ان اعلى نسبة تتلقاها اسر لواء الأغوار الجنوبية كما هو موضح في الجدول 8 العمود (د)

**الجدول 8: العائلات التي تعتمد على صندوق المعونة الوطنية في الكرك**

الاقليم	عدد العائلات	* العدد التقريري للاعضاء	عدد السكان	Relative to Size of Local Population
				نسبتهم على حسب عدد السكان المحلي
(a)	(b)=(a)*5.6	(c)	(d)=(b)/(c)	
الكرك	1,150	6,440	64,850	10%
المزار الجنوبي	1,087	6,087	57,191	11%
القصر	672	3,763	20,860	18%
فروع	384	2,150	12,178	18%
الغور الجنوبي	1,475	8,260	32,446	25%
القطرانة	161	902	6,949	13%
عي	358	2,005	9,711	21%

عدد العائلات مضـاف اليه اجمالي حجم العائلة ( 5.6 للافراد )

### البنية التحتية

تعد الكرك ثانـي اكـبر مشـترك في خـدمة الـهـاتف بـعد العاصـمة عـمان حيث قـدر عـدد المشـتركـين فـي هـذه الخـدـمة فـي العام 2005 بـ ( 28.000 ) مشـترك ( لمزيد من المعلومات ارجـو الرجـوع إلـى المحـور 5 )

تغطي شبـكة المـياه العـامة حـوالـي 99% مـن منـازـل الكرـك الا انـها شبـكة قـديـمة و بـحـاجـة إلـى اـصلاح و تـجـديـد . فـي العام 2005 تـلـقت المحـافظـة مـا نـسـبـته 4% مـن اـجمـالـي مصدرـ المـياه مـن اـجل الاستـهـالـك المـنـزـلي و الـبـلـديـات .

ان مصدر المـياه الاسـاسـي المستـخدم فـي المحـافظـة لـغـاـيات منـزـلـية او لـلـزـرـعـة هـو الـبـارـ و الـذـي يـقـرـ عـدـدهـا بـحوالـي 40 بـثـرا

اما بالـنـسـبـة الـرـبـط الـصـرـف الصـحي فـان الكرـك اـقل مـحـافظـة مـوـصـولـة بشـبـكـتها فـي المـملـكة حيث انـ حـوالـي 13% مـن المناـزل مرـتبـطـ بشـبـكـة الرـئـيسـية و 87% مـنـتـبـقـة تـسـتـخدـم المصـارـف . انـ خـدمـات الـبـلـديـة و إـداـرة التـفـاـيات غـير كـافـية

وتحظى شبكة الكهرباء حوالي 99.5% و يمكن اعتبار مصادر الكهرباء كافياً بشكل عام باستثناء الحالات التي تقطع فيها بسبب الاحوال الجوية التي قد تستمر في معظم الاوقات الى عدة ساعات ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 5 بي و 5 سي )

تتمتع المحافظة بشبكة طرق جيدة التي ترتبط بشبكة طرق رئيسية في الأردن في و كما تتمتع الكرك بشبكة طرق داخلية جيدة والتي تمر بالقرى والأراضي الزراعية ولكن تعاني المحافظة من مشكلة في المواصلات الداخلية و ذلك بسبب ضيق الشوارع و نقص المواقف و سوء إدارة الخدمات المرورية بما في ذلك إشارات الشوارع و الشاشات .

و يوجد في الكرك ثلاثة مستشفيات حكومي و عسكري و خاص و تستوعب المستشفيات 382 سرير و اي بمعدل 560 شخص لكل سرير

## **البنية التحتية و تسهيل الاعمال :**

ترتبط المحافظة بشبكات المياه و الكهرباء. تعتبر شبكة المياه قديمة وبحاجة ماسة الى التجديد. و تعاني المحافظة من انقطاع متكرر للتيار الكهربائي . و ترتبط المحافظة بشكل جيد بشبكة طرق رئيسية في الأردن ولديها شبكة طرق داخلية جيدة إلا أن المواصلات داخل مدينة الكرك تشكل مشكلة بسبب ضيق الشوارع ونقص في مواقف السيارات و إدارة غير فعالة لخدمات المواصلات.

**تعاني الكرك من بنية تحتية ضعيفة و غير فعالة .**

## **أهم النشاطات الاقتصادية:**

### **الزراعة و الثروة الحيوانية:**

يعتمد اقتصاد الكرك بشكل رئيسي على رعي الاغنام والماعز و زراعة القمح و الشعير. يصنع عدد كبير من السيدات السمن و الجميد في منازلهم من حليب الاغنام و الماعز الموجود في المنزل و لكن عملية تسويق المنتجات محدودة جدا كما و يزرع الزيتون للاستهلاك المنزلي بينما يتم انتاج الزيت لغايات تجارية و محلية كما و يعد عدد من انواع الفواكه و الخضروات منتج عذائي منزلي مثل العنب و التفاح.

و تعرف الكرك بانتاجها للبنودرة حيث يتم زراعتها في منطقة الغور بين شهرى تشرين الثاني و نيسان و يباع حوالي 80% من البنودرة في سوق عمان المركزي و 20% المتبقية تباع للمستهلك في الكرك. قدر اجمالي انتاج البنودرة في الغور بحوالي 150.000 طن شهريا . كما يتم زراعة البنودرة في منطقة شفا الغور وذلك خلال شهرى نيسان و حزيران و احيانا في شهر اب. كما و يزرع في هذه المناطق الزيتون و العنب. تمتاز منطقة شفا الغور التي تترتفع 500-700 متر عن سطح البحر بالبنابيع و المياه الطبيعية

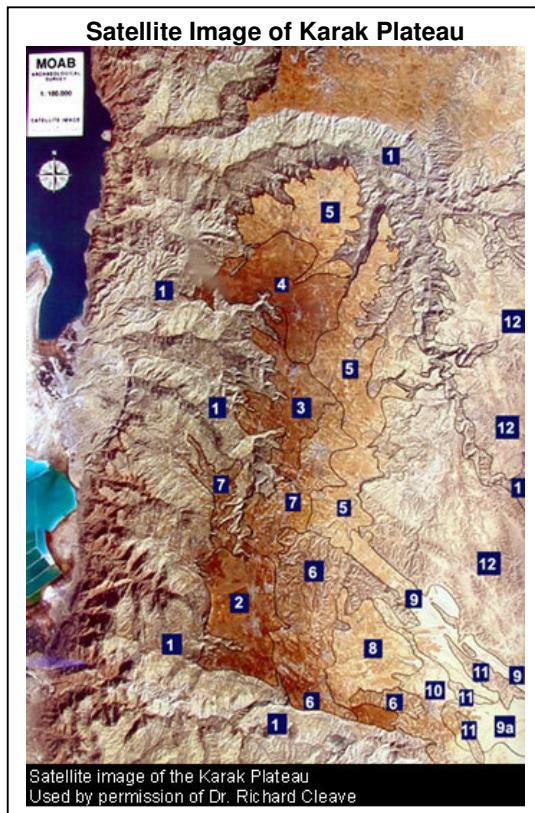
و تزرع المحاصيل الحقلية في المناطق المرتفعة و التي تعتمد على مياه الامطار و كانت مساهمة الكرك من اجمالي القمح في العام 2005 مائنته 25% وهي اعلى مساهمة بين جميع المحافظات في المملكة . كما و تعرف الكرك بانتاج التوابل و قدرت مساحتها من اجمالي الانتاج للعام 2005 بحوالي 10% . و ان معدل اراضي الكرك المهيأة للزراعة تقدر بحوالي 24% ولكن فقط 10% من الاراضي التي تستغل في زراعة الخضروات و المحاصيل الحقلية و الاشجار المثمرة كما هو موضح في الجدول التالي:

**الجدول 10: استغلال الاراضي الزراعية في الكرك**

	المنطقة ( بالدنم )	اجمالي الاراضي Area
الاراضي الزراعية	856,239	24.4%
الاراضي المزروعة بالخضروات	62,000	1.8%
الاراضي المزروعة بالمحاصيل و الحبوب	205,640	5.9%
الاراضي الحرشية	205,700	5.9%
الاراضي المزروعة الاشجار المثمرة	68,732	2.0%

المصدر: مديرية الزراعة \ الكرك

توضح الصورة التي اخذت عبر القمر الصناعي نظرة عامة على ثلة الكرك و تعين اهم انواع التربة في المنطقة. و تتضمن انواع التربة المشابهة لطبيعتها الجيولوجية و صفات التربة العامة ( مثل سمك و طبيعة التربة ) و توضح الاراضي الزراعية التي يمكن استخدامها . ان الارقام التي تظهر على الخارطة موضحة في الجدول 9



توضح الصورة التي أخذت عبر القرى الصناعي نظرة عامة على تلة الكرك و تعين اهم انواع الترب في المنطقة. و تتضمن انواع التربة المشابهة لطبيعتها الجيولوجية و صفات التربة العامة ( مثل سمك و طبيعة التربة ) و توضح الاراضي الزراعية التي يمكن استخدامها . أن الارقام التي تظهر على الخارطة موضحة في الجدول 9

**Table 9: Land Use for Agriculture**

No. on Map	General Name	Geology	General Use
1	وادي معقد	Sedimentary rocks: limestone, shale	Minimal agriculture
2	وادي مؤته عميق التربة	Loess	القمح و الشعير
3	تربة ربابة	Loess/calcrete	القمح و الشعير
4	al-Qasr Loess Plain	Loess/basalt	القمح و الشعير
5	Strongly Undulating Loess Plain	Loess/basalt	القمح و الشعير
6	Strongly Sloping Limestone/Loess	Limestone colluvium, loess	القمح و الشعير و grazing
7	Strongly Sloping Shallow Limestone/Loess	Limestone colluvium, loess	القمح و الشعير و الزيتون
8	Umm Hamat Loess Plain	Loess	القمح و الشعير
9, 9a	Fajj al-Usaykir	Secondary loess, alluvium	القمح و الشعير
10	Thin Loess/Limestone	Alluvium/loess; limestone colluvium	Wheat, barley- marginal
11	Strongly Sloping Limestone Arid	Limestone colluvium; thin loess	Grazing
12	Desert Complex	Limestone colluvium; thin loess	Grazing-marginal

## الخضروات و الفواكه

تعد البندوره من أكثر الخضروات ا التي تزرع في الكرك حيث قدر اجمالي مساهمة هذا النوع من الخضروات بالنسبة للإنتاج المحلي ما نسبته 24% للعام 2005 كما و يتم ايضا زراعة الخضروات التالية : الخيار و القرع و البانجوان كما هو موضح في الجدول رقم 11 ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور ١٦ )

**Table 11: Area, Average Yield and Production of Vegetables in Karak, 2005**

	مساحة المنطقة (بالدنم)	معدل الانتاج (متر/دونم)	الانتاج (طن متري)
البندوره	19,170	5	103,166
القرع	2,931	2	4,845
البانجوان	679	2	1,410
الخيار	1,507	10	15,739
البطيخ	300	5	1,590

Source: Department of Statistics

### المحاصيل الحقلية:

سجل في العام 2005 اعلى نسبة لانتاج منتج البرسيم (الذي يستخدم لاطعام المواشي) حيث وصل معدل انتاجه الى 19.000 طن تقريبا و جاء القمح في المرتبة الثانية حيث وصل معدل انتاجه الى 8.300 طن بينما و صل معدل انتاج الشعير الى 6.500 طن

و صل معدل انتاج الكرك من البرسيم و القمح و الشعير الى 7% ، 21% على التوالي من اجمالي انتاج المملكة للعام 2005 لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور ٦ ب )

**الجدول 12: معدل انتاج المنطقة من المحاصيل الزراعية، 2005**

	مساحة المنطقة (بالدنم)	مساحة الاراضي المحصودة (بالدنم)	الانتاج (طن متري)	الانتاج (طن متري)
القمح	81,120	68,141	0.12	8,313
الشعير	106,082	74,271	0.09	6,537
البرسيم	3,799	3,799	4.83	18,335

Source: Department of Statistics

## الأشجار المثمرة

تعرف الكرك بانتاجها للعنب والزيتون ففي العام 2005 قدر اجمالي إنتاجها للزيتون بحوالي 5.900 ..... و 3.150 من العنب . و بناء عليه و صل اجمالي انتاج الكرك للعنب الى حوالي 9% و 5% للزيتون كما و بعد التفاح والدراق و التين والليمون من اهم المنتجات التي ينتجه الكرك (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 6 سي)

**الجدول 13: معدل الاشجار المثمرة في الكرك ، للعام 2005**

Fruits					
الزيتون	26,714	385,558	227,587	26	5,917
العنب	4,350	219,343	175,474	18	3,159
التفاح	710	30,327	24,262	10	243
الدراق	237.3	12,216	12,216	16	196
مشمش	309.6	14,842	14,842	13	193
التين	172.8	7,409	7,409	14	104
ليمون	79	2,470	2,470	35	87
اللوز	178.9	8,185	8,185	10	82

Source: Department of Statistics

## المواشي

كما ذكرنا سابقاً فإن المواشم مهمة في إنتاج السمن والجميد الذي يستخدم في الاستهلاك المنزلي . لكن عملية تسويق هذه المنتجات محدودة جداً وقدر نسبة الغنم بـ 8% و نسبة الماعز و البقر 0.3% . يوضح الجدول 14 اجمالي عدد المواشي في محافظة الكرك على مستوى المملكة .

**الجدول 14: عدد المواشي**

المحافظة	2000			2005		
	الاغنام	الماعز	البقر	الغنم	الماعز	البقر
اجمالي المنطقة	1,484,090	472,460	60,420	1,890,450	516,130	67,520
الكرك	99,180	34,850	10	156,140	85,290	200
اجمالي النسبة المئوية%	6.68%	7.38%	0.02%	8.26%	16.52%	0.30%

ويوجد في محافظة الكرك 303 مزرعة دواجن و بطاقة إنتاجية حوالي 4.3 مليون طائر . اما بالنسبة لعدد المزارع و الطيور تم تقدير ما نسبته 8% و 10% على التوالي للعام 2005 على مستوى اجمالي المملكة كما هو موضح في الجدول 15 (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 16 اي )

**الجدول 15: انتاج الدواجن في الاردن للعام 2005**

المحافظة	عدد المزارع	قدرة انتاج ( الطيور )	نسبة المزارع	Percentage of Production Capacity النسبة المئوية للإنتاج
الاجمالي	3,814	45,765,353	100%	100%
الكرك	303	4,325,230	7.9%	9.5%

المصدر: دائرة الاحصاءات

### **يواجه قطاع الزراعة في المحافظة ثلاثة تحديات رئيسية ::**

**1. التمويل :** أن حصول المزارعين على تمويل محدود جداً، و الجمعيات الزراعية التعاونية غارقة في الديون بسبب سوء ادراتها لخطط الاقراض المتتوعة والذي يقدمونها للاعضاء.

**2. تبني الآليات الزراعية الحديثة :** ان استعمال الادوات و الآليات الزراعية الحديثة محدود جداً بسبب نقص التمويل و عدم معرفة ما يحد من قدرات المزارعين لتخفيض الطرق التقليدية في إنتاج الغذاء و الاعلاف من خلال الطرق الزراعية الحديثة

**3. التسويق:** لا يوجد في الكرك هيئة مركبة تساعد المزارعين على تسويق منتجاتهم . فهم يسوقون منتجاتهم بأنفسهم الى السوق المركزي في عمان و الكرك او من خلال السمسارة . تباع منتجات الجميد التي تنتجه ربات البيوت بشكل رئيسي إلى الجيران و المعارف في الكرك

**يمكن تلخيص التحديات الأخرى على النحو التالي:**

**1.** اعتماد المحافظة في زراعتها للحبوب و المحاصيل و الاشجار المثمرة على كمية مياه الامطار التي تسقط خلال السنة مما يؤثر على قدرة المستثمرين على تقييم الخطورة و اتخاذ قرارات استثمارية سليمة في هذا القطاع .

**2.** زيادة اسعار مدخلات الزراعة في حين ان اسعار المنتجات الزراعية مازالت متدنية.

**3.** عدم مقدرة المزارعين على تمويل علمية استصلاح الاراضي .

**4.** يشكل ارتفاع تكلفة الاعلاف و الادوية البيطرية عبئاً على المزارعين .

**← تبين ان ما بين 60- 70% من عائلات الكرك مرتبطة بشكل مباشر او غير مباشر في قطاع الزراعة و مع هذا فان قطاع الزراعة في الكرك لا يساهم كما يجب في الاقتصاد الوطني**

## السياحة :

أن محافظة الكرك غنية بالموقع السياحية والاثرية منها:

1. القلعة الأثرية في كل من الكرك والقطرانة .
2. الموقع الأثري ومنها آثار القصر ، الربة ، شقيرا ، نخل ، ذات راس ، كهف النبي لوط ، باب الذراع ، فيناء.
3. حمامات وادي بن حماد ذات المياه المعدنية الحارة والتي يقصدها المواطنين من أجل الاستمتاع والاستشفاء .
4. منطقة عين سارة ، غابة البوبيل ، وادي الموجب ، ذات المناظر الخلابة والتي تمتاز بجمالها الطبيعي والتي يرتادها المواطنين للاستمتاع بمناظرها وجمال الطبيعة فيها .

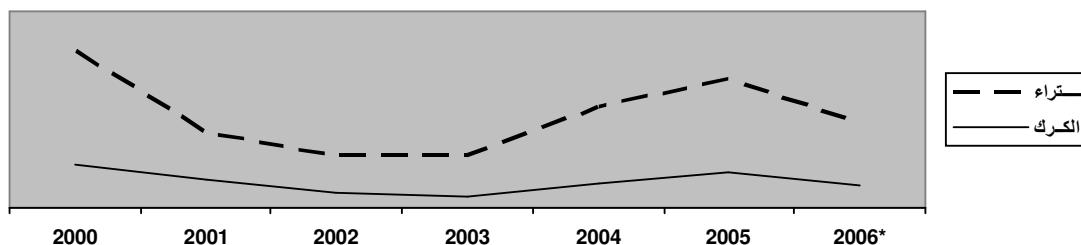
مقامات الصحابة جعفر الطيار ، زيد بن حارثة ، وعبد الله بن رواحة . حيث تعتبر من الاماكن السياحية الدينية المهمة التي يرتادها الآلاف من المواطنين والزوار لما لهذه المقامات من مكانة دينية عريقة.

أن السبب في أهمية الكرك السياحة هو جود موقعين تاريخيين اساسيين مما جعل منها مرجع اساسي في الارث السياحي التقاوبي . حيث تعد قلعة الكرك الشاهد الاول على أهمية المدينة التاريخية واما الشاهد الثاني فهو ا عدد المنازل القديمة التي تقدر 135 منزل و التي اذا تم ترميمها و اصلاحها لتكون منازل ضيافة لنفس المجال امام السياح لخوض تجربة تاريخية حقيقة من خلال المبيت في تلك المنازل .

و أن سلسلة الاحاديث التي مرت بها المنطقة العربية والدولية مثل تصعيد الانتفاضة في الضفة الغربية في العام 2000 و يوم 9/11-2001- الهجوم على مبني التجارة العالمي في مدينة نيويورك- أدى إلى انخفاض حاد في اعداد السياح في الكرك والاردن باكمله . يدل عدد السياح الذي يزورون الكرك على عدد زوار القلعة الذي انخفض اناخفاضا ملحوظا من 133.000 في العام 2000 الى 32.000 في العام 2003 كما هو موضح في الرسم البياني التالي حيث تشهد الاعداد على استقرار في الزيادة حتى وصلت الى 109.000 في العام 2005

The number then began to witness a steady rise to reach 109,000 in 2005. (refer to Annex 7a for details)

عدد السياح في 2000-2006



و أن غالبية زوار قلعة الكرك من الدول الاوروبية خصوصا من فرنسا و اسبانيا و ايطاليا و المملكة المتحدة و قدر عدد زوار القلعة مائته 80% في عام 2005 (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 7 ب)

**الجدول 16: عدد زوار قلعة الكرك حسب الجنسيات (2006-2000)**

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006*
الاردنيين	10,700	12,562	10,195	7,313	7,950	10,330	9,500
العرب	696	504	427	568	616	651	507
أمريكا	10,252	8,938	2,521	1,871	5,178	3,939	4,908
أوروبا	106,792	59,347	30,291	19,645	58,912	86,581	45,146
آسيا	1,184	1,647	924	2,535	2,396	5,519	6,029
افريقيا	4	-	51	60	582	284	155
دول أخرى	3,652	1,167	294	735	979	2,002	1,055

		<b>المجموع</b>	<b>133,280</b>	<b>84,165</b>	<b>44,703</b>	<b>32,727</b>	<b>76,613</b>	<b>109,306</b>	<b>67,300</b>
--	--	----------------	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------	---------------

المصدر: وزارة السياحة و الآثار

ملاحظة : أن المعلومات المتوفرة حول العام 2006 فقط حتى شهر أيلول

قدر معدل السياح الذين يقيمون لليلة في مدينة الكرك خلال فترة ( حزيران و اب للعام 2006) ب 1.699 و اذا قورنت مع اعداد سياح عمان نجد ان 400.00 سائح يمضون ليلة فيها بينما 180.000 يمضون ليلة في البتراء مما يعني ان نسبة الكرك هي 0.2% من اجمالي السياح الذين يزورون الاردن ويوضح الجدول 17 توزيع هذه النسب. و يعود السبب في هذه النسبة المنخفضة الى النقص في اماكن الاقامة حيث قدر عدد الاسرة الموجود في فنادق الكرك خلال نفس الفترة ب 4.556 اي ما يعادل 0.1% من اجمالي قطاع السياحة ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 7سي و 7 اي )

#### الجدول 17: توزيع مجموعات السياحة حسب مكان الاقامة ( من الكانون الثاني – اب للعام 2006)

	عدد السياح	عدد السياح لليلة	معدل الاقامة	نسبة الليلي
عمان	161,987	403,218	2.49	51.0%
البتراء	98,120	180,209	1.84	22.8%
العقبة	42,949	90,249	2.10	11.4%
البحر الميت	26,055	65,783	2.52	8.3%
وادي رم	16,589	22,134	1.33	2.8%
مادبا	1,768	2,704	1.53	0.3%
مدينة الكرك	1,575	1,699	1.08	0.2%
المجموع الوطني	354,406	790,916	2.23	100%

المصدر: وزارة السياحة و الآثار

و فشلت محافظة الكرك في الحصول على الحصة الاكبر من قضاء السياحة لليلة فيها و ذلك بسبب نقص أماكن المبيت و الخدمات. مما جعل مبيتهم فيها لليلة امرا غير محظى بالنسبة للسياح حيث يوجد في الكرك 3 فنادق صنفت على النحو التالي فندقين بنجمتين اجمالي غرفة 34 غرفة و 70 سرير و فندق اخر بنجمة واحدة و اجمالي غرفه 15 غرفة و 24 سرير.

#### الجدول 18: عدد الفنادق و الشقق و اماكن اقامة اخرى و الغرف و الاسرة و عدد الموظفين مقسمين حسب الجنسية للعام 2006

##### (من الكانون الثاني – اب للعام 2006)

	الفنادق	الاجنحة	الغرف	الاسرة	الموظفين				المجموع	
					الغير اردنيين		الاردنيين			
					ذكور	إناث	ذكور	إناث		
نجمتين	2	0	34	70	9	1	6	0	16	
نجمة	1	0	15	24	2	0	3	0	5	
فندق غير مصنفة	3	0	27	63	3	0	2	0	5	
نزل	1	0	11	18	0	0	1	0	1	
مجموعها في مدينة الكرك	7	0	87	175	14	1	12	0	27	

و بسبب ضعف البنية التحتية للسياحة في الكرك والتي هي مرتبطة بقيود ثقافية فإن فرص العمل في هذا القطاع قليلة ويسطر عليها النكور حيث يوجد اردنية واحدة فقط تعمل في أحد الفنادق . وقدر عدد الموظفين الذين يعملون في السياحة في ايلول للعام 2006 بـ 80 موظف في الكرك و 22.000 موظف في عمان و أكثر من 2.300 موظف في العقبة و 1400 موظف في البتراء و حوالي 36% من هؤلاء العاملين يعملون في مجال المطاعم و 34% في الفنادق 14% في مجال السياحة و 13% في الوكالات السياحية و مكاتب تأجير السيارات . ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 7جي )

ان صناعة السياحة معروفة بأهميتها الاقتصادية مجال هيكلة رأس المال و القيمة المضافة و مساهمتها في عملية التوظيف و زيادة الدخل القومي وميزان المدفوعات . و لسوء الحظ لم يدرك المجتمع المحلي في الكرك أهمية و قيمة هذه الصناعة الاجتماعية الاقتصادية.

### **التعدين:**

أن المحافظة غنية بالمصادر الطبيعية و يستخرج من البحر الميت عدد من المعادن مثل البوتاسيوم والبرومين و المغنيسيوم و أملاح أخرى حيث يوجد في المحافظة شركة الفوسفات الاردنية. كما ان الكرك غنية بالرخام والحجر الجيري وبالاضافة إلى عدد من المعادن الطبيعية الغير مستغلة مثل الصخر الزيتي في منطقة اللجون و الكبريت في منطقة اللسان بالإضافة إلى الزيوت و معدن الدولوميت

و تتحكم شركة البوتاسيوم العربية و الشركة الاردنية للفوسفات بقطاع التعدين في الكرك من خلال المعامل و المرافق فيما يلي نبذة عن شركة البوتاسيوم العربية و شركة الفوسفات الاردنية في الوادي الأبيض.

### **الشركة البوتاسيوم العربية**

تقع الشركة على بعد 110 كم شمال العاصمة عمان على بعد 200 كم عن العقبة جنوباً. أسست شركة البوتاسيوم العربية سنة 1956 و قدر استثمارها المبدئي بحوالي 480 مليون دولار أمريكي و تمتلك الشركة ترخيصاً من الحكومة الاردنية على استثمار و تصنيع و تسويق المصادر المعدنية المستخرجة من البحر الميت لمدة 100 عام اي حتى عام 2056. و يقدر رأس مال الشركة بـ \$ 117.4 امريكي كما وان 50% من الحصص تمتلكها الحكومة الاردنية و شركة البوتاسيوم<sup>1</sup>.

**الجدول 19: قائمة باسماء المساهمين في الشركة العربية للبوتاسيوم**

شركة البوتاسيوم (كندا)	27.6%
الحكومة الاردنية	26.9%
الشركة العربية للتعدين	19.5%
البنك الاسلامي للتنمية	5.2%
الحكومة العراقية	4.7%
الشركة الليبية للاستثمار الاجنبى	4.1%
الهيئة الكويتية للاستثمار	3.9%
دول عربية أخرى	0.6%
Listed Shares الحصص المدرجة	7.4%

المصدر: الشركة العربية للبوتاسيوم

phosphate.

تعتبر شركة البوتاس العربية تاسع اكبر منتج حيث قدر معدل انتاجها السنوي ب 2 مليون طن/سنويًّا و كان إجمالي مبيعاتها للعام 2005 ب 1.806. بالإضافة الى انه تم تسويق ما نسبته 52% مباشرة الى اهم ثلاث اسواق : الهند أي ما نسبته 33% . الصين وما نسبته 13% . ماليزيا و ما نسبته 7%

#### **الجدول 20: معدلات انتاج مبيعات الشركة العربية للبوتاس**

المعدلات	2001	2002	2003	2004	2005
انتاج البوتاس (1000 MT)	1,962	1,956	1,961	1,929	1,830
حجم مبيعات للبوتاس (1000 MT)	1,935	1,960	2,051	1,937	1,806
اجمالي مبيعات البوتاس(مليون)	143.6	141.6	154.3	185.5	223.8

المصدر: الشركة العربية للبوتاس

#### **الجدول 21: العشرة الاولى من المشترين للشركة العربية للبوتاس**

الهند	32.79%
الصين	12.46%
ماليزيا	6.81%
اندونيسيا	3.30%
الأردن	9.65%
اسبانيا	4.86%
بلغاريا	4.18%
ايطاليا	3.07%
الفلبين	2.44%
كوريا	2.91%

y

ووصل عدد موظفين الشركة في نهاية العام 2005 الى 2.173 موظف و يتضمن هذا العدد عدد الموظفين و العمال و المدربين و حوالي 180-190 عامل مياومة. يتركز حوالي 80% من القوة العاملة في معامل الغور الصافي و حوالي 8% في من الموظفين في مقر الشركة الرئيسية في العاصمة عمان

#### **الشركة الاردنية للفوسفات و الوادي الابيض**

يقع الوادي الابيض على بعد 30 كم جنوبا من مركز لواء القطرانة و أُسست الشركة في العام 1997 بمعدل انتاج 3 مليون طن سنويا . تتكون الشركة من مشغل يعمل فيه 445 موظف حيث ان 25% من الموظفين من القطرانة و 29% من مناطق المحافظة المختلفة .

و يعتبر قطاع التعدين احد من اهم نشاطات المحافظة الاقتصادية . حيث انه يساهم بدور مهم من اجمالي التصدير المحلي. و بادرة الحكومة بتأسيس أهم مشاريع هذا القطاع( و تم اليوم خصخصة جزء منها ) و مازال المجال واسعا امام القطاع الخاص للاستثمار.

**الجدول 3: الاردنيون العاملون في القطاع الصناعي الرئيسي في محافظة الكرك من عمر 15 فما فوق، 2005.**

القطاع	%		
	الاجمالي	الذكور	الإناث
الزراعة و الصيد و الغابات	8.3	8.9	5.2
التعدين وتقطيع الحجارة	5.8	6.9	0.5
التصنيع	4.6	4.5	5.2
الكهرباء و الغاز وامدادات الماء	2.1	2.5	0.2
البناء	3.9	4.5	0.5
التجارة بالجملة و المفرق وتصليح الآلات	7.3	8.3	2.4
الفنادق والمطاعم	0.5	0.6	0
النقل و التخزين و الاتصالات	6.4	7.3	1.8
الوساطة المالية	0.6	0.6	0.5
العقارات و التأجير وانشطة الشركات	0.8	1.2	0.9
الدواير العامة و الدفاع	27.2	31.1	8.4
التعليم	20.4	14.1	51.3
الصحة و العمل الاجتماعي	6.2	3.6	18.7
خدمات اجتماعية وشخصية	5.4	5.7	4.2

و يعمل جزء كبير من الموظفين في قطاع المعادن و مقالع الحجارة و الذي تسيطر عليه الشركة اليوتاس العربية و عدد من مؤسساتها الفرعية التي تقع منشائتها على شواطئ البحر الميت، بالإضافة الى شركة مناجم الفوسفات التي تمتلك موقع منجم رئيسي في المحافظة. (لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المhor 3 جي).

كما و ان نشاطات قطاع تجارة التجزئة و الجملة - في الكرك بحاجة الى اصلاح حيث ان حوالي 7% من اجمالي عدد الموظفين يعملون في هذا القطاع، ولا تدل هذه النسبة عن حجم القطاع لأن غالبية العاملين فيه من العمالة الوافدة و الذي زادت اعدادهم بعد حرب الخليج و غالبية هؤلاء العمال من مصر، سوريا و العراق ، و هم يعملون بشكل اساسي في الصيانة . تعتبر هذه الوظائف غير مناسبة اجتماعياً للاردنيين.

ان العمل في قطاع السياحة مهملاً يسبب عاملين رئيسين، الاول هو ان قطاع السياحة في الكرك تحت التطوير و فرص العمل فيه محدودة جداً و ستنطرق الى هذا النقطة بالتفاصيل في بند اهم النشاطات الاقتصادية . ثانياً أن المعاير الثقافية مقيدة جداً عند البحث عن وظيفة في هذا القطاع خصوصاً اذا كانت انتى هي التي تسعى الى الوظيفة.

يظهر توزيع الوظائف حسب الجنس أن 31% من الذكور يسعون للحصول على وظائف في قطاع الادارة العامة و الدفاع ويليه قطاع التعليم بنسبة 14% ثم قطاع الزراعة بنسبة 9% ثم قطاع تجارة الافراد التجزئة و المفرق بنسبة 8%، ثم قطاع المعادن و التقسيب بنسبة 7%. و ينحصر مجال عمل الاناث في قطاع التعليم بنسبة 51% و في المرتبة الثانية في قطاع الاعمال الصحية و الاجتماعية بنسبة 19%.

و ان معدل الموظفين الذين يعملون في مهن اساسية هو 630 و 21% يعملون في مهن متخصصة ( محامين، أطباء، مهندسين الخ) كما هو موضح في الجدول 4 في الاسفل. و حوالي 45% من الاناث الموظفات هن متخصصات في مجال معين ويليها 29% فتيات او مساعدات متخصصات . و لكن توزعت نسب الذكور الى 17% متخصصين و حوالي 13% يعملون في الزراعة و تشغيل الآليات و المجالس، و 11% يعملون في الحرف و لا يحتل اي من الذكور مراكز عالية و لا سيدة مصنفة على انها مهارة في الزراعة وأعمال الصيد و النباتات و الالات و المجالس( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المhor 3 اتش).

## المناطق الصناعية المؤهلة:

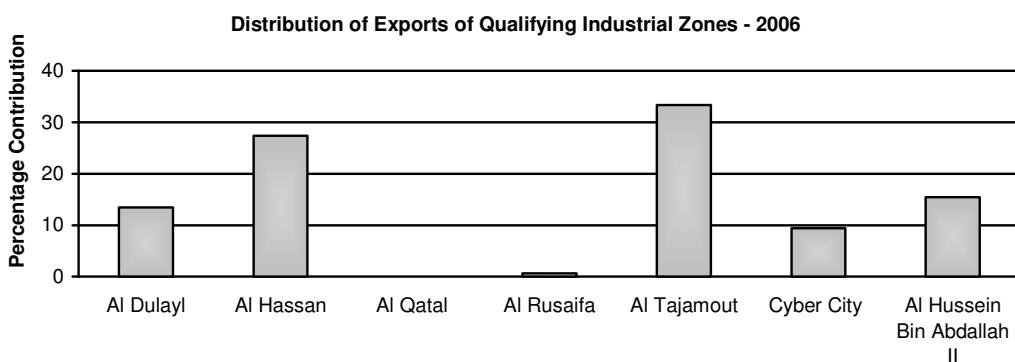
اُسست مدينة الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية في عام 1999 والتي تعتبر اول مدينة صناعية في محافظة الكرك. وتقع على بعد 110 كم من العاصمة عمان و هي مربوطة بالطريق السريع حتى ميناء العقبة الواقع على البحر الاحمر و تبلغ مساحة هذه المنطقة المتخصصة 743 دنم ، اما في الوقت الحالي فيتم استغلال 64% من مساحتها.

و منذ تأسيس اول منطقة صناعية مؤهلة تمنتت الاردن بعدد من المميزات الاقتصادية قي مجال زيادة التجارة مع الولايات المتحدة و خلق فرص عمل و زيادة الاستثمارات الاجنبية و الحث على نمو الاقتصاد. و يوجد اليوم في القطاعين العام و الخاص 12 منطقة مؤهلة موزعين على المحافظات الاخرى( لمزيد من المعلومات حول المناطق المتخصصة ارجو الرجوع الى المحور 8 و 8 ب)

و يقام قطاع الصناعة عدد من الخدمات مثل : العيادة الطبية و مركز الدفاع المدني و شركة تأمين مكتب الزبان و مركز تدريب مهني بالإضافة الى التأمين و التقلق و خدمات الشحن و التخلص. كما و يوجد في المنطقة الصناعية منطقة حرة اُسست في عام 2001 و تبلغ مساحتها بـ 143 دنم . و قدر عدد الشركات العاملة للعام 2005 بـ 20 شركة و تراوح رأس مالهم المسجل ما بين 5.000 – 300.000 دينار اردني

تم تشغيل مصنعين في المنطقة الصناعية المؤهلة حيث وصل رأس مالهم المسجل الى حوالي 5 مليون في الوقت الذي سُحُل حجم استثمارهم بحوالي 29 مليون دولار امريكي . و لكن تم في العام 2005 اغلاق مصنعين من قبل الحكومة لانتهاكهم لحقوق العمال الاجانب

و ساهمت صادرات مدينة الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية في العام 2006 بحوالي 15% من قيمة اجمالي الصادرات و يليها منطقة تجمعات بمعدل 33% و مدينة الحسن الصناعية بمعدل 27%



ان جمالي عدد موظفين المصنعين هو 4,296 موظف حيث ان حوالي 70% منهم انانثا و ايضا زاد عدد العمال الاجانب عن عدد العمال المحليين اي بمعدل 52% الى 48% على التوالي . و ان غالبية العمال الاجانب من اسيا( سيرلانكا و الصين و بنغلادش و الهند )

**الجدول 22:** عدد العمال في مدينة الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية

	العمال الاردنيين	مجموع العمال	
		ذكور	اناث
منطقة الحسن بن عبدالله الثاني الصناعية	940	1,134	330
		1,892	1,270
			3,026

المصدر مدينة الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية  
ملحوظة أن الأرقام الموجودة حتى شهر شباط للعام 2007.

ان الاعتقاد السائد بخصوص المناطق الصناعية المختصة ان غالبية الاستثمارات الاجنبية تنشر في المناطق الأردنية كفرصة مؤقتة للحصول على حصة و الدخول الى السوق الامريكي من دون تعرفة جمركية.

و مازال السلوك الثقافي متاحظ على العمل في مثل هذه الاجواء الغير مستقرة ثقافياً بالنسبة للاردنيين و في نفس الوقت تعرض رواتب منخفضة و ساعات عمل طويلة . بالرغم من ان هذا السلوك انخفض في السنوات الحديثة و لكنه مازال سائداً خصوصاً عندما توظيف الاناث.

و ان غالبية العمال الاردنيين الذين يعملون في المنطقة الصناعية المختصة من سكان المحافظة حيث انه يتم تدريبهم داخل مبني المصنع على مهارات التفصيل و الخياطة كما و تتم بعض الدورات التدريبية و برامج وزارة العمل من خلال مركز التدريب المهني في مدينة الحسين بن عبد الله الصناعية الا ان هذه البرامج ليست الزامية بعد . و يشغل الاردنيين من حملة الشهادات الجامعية و الذين هم قادرون على تحدي اللغة الانجليزية و استعمال الحاسوب و غالبية المناصب الادارية في المناطق الصناعية.

يعتبر النشاط الصناعي في الكرك بشكل عام نشطاً بادئاً باستثناء استخراج البوتاس و تصنيع الملابس . حيث أن هذا النشاط محدود بالحرف اليدوية و الصناعات البسيطة لمنتجات الغذاء و منتجات المعادن و الاثاث . ان معظم الذين يعملون في هذا القطاع عمال اجانب و يتمتعون بمهارات منخفضة.

## لم تنجح الكرك من جعل المنطقة الصناعية تلعب دوراً مكملاً لاقتصادها

### نشاطات المشاريع و الاعمال و المؤسسات :

#### تعطيل اطار العمل

بناء على مراقب الشركات ووزارة الصناعة و التجارة وصل عدد الشركات المسجلة في الكرك منذ عام 1961 الى العام 2005 الى 717 شركة . بينما من العام 2000 الى العام 2006 تم تسجيل 40 شركة جديدة في كل عام لدى مراقب الشركات و قدر معدل رأس مالهم المسجل بـ 1.7 مليون ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 9 )

من الجدير ذكره هنا ان الشركات التي تتكون من اكثر من شريك يجب ان تسجل في الوزارة في عمان . حيث ان المنشآت الفردية فقط يمكن ان يتم تسجيلاً لها في بالكرك .

تم تصنيف 502 شركة على انها صناعية وبناء على هذا العدد فان 468 اي ما نسبته 93% من الشركات يعمل لديهم 5 موظفين و 31 موظف يعمل 6% من الشركات ، مابين 5-19 موظف يعملون في 3 شركات فقط . و 1% من الشركات لديهم اكثر من 19 موظف .

وان اهم النشاطات الصناعية هي : تصنيع المواد الغذائية المرطبات ما نسبته 25% و تصنيع منتجات المعادن ما نسبته 22% و تصنيع المواد الامعنة ما نسبته 17% و تصنيع الملابس ما نسبته 14% و تصنيع الاثاث ما نسبته 7% ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 9 ب )

قدر عدد الشركات المتخصصة في مجال الخدمات بـ 861 . حيث ان عدد الموظفين في 798 شركة هو 5 موظفين . و يوجد في 55 شركة 19 موظف ، و في 8 شركات يوجد فيها 19 موظف . و فيما يلي اهم النشاطات التي تقدمها هذه الشركات والفنادق و المطاعم ما نسبته 22% و النشاطات الصحية ما نسبته 10% و التعليم ما نسبته 7% و النشاطات الرياضية و الثقافية ما نسبته 4% ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 9 سي ) .

يوجد في قطاع التجارة اعلى عدد من الشركات حيث بلغ عددهم بـ 2995 شركة، منها 2974 شركة اي ( 99% ) توظف اقل من 5 موظفين و 20 شركة توظف ما بين 5 الى 19 موظف و شركة واحدة توظف اكثر من 19 موظفاً . ان اهم النشاطات التجارية في الكرك هي تجارة التجزئة في المحلات التجارية الغير متخصصة ما نسبته ( 38% ) ، تجارة التجزئة في المحلات التجارية ذات الاختصاص ما نسبته ( 30% ) ، محلات بيع التجزئة للمواد الغذائية المشربوبات و التبغ ( 15% ) ، صيانة و تصليح محركات السيارات ( 8% ) . ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 9 دي )

## **الشركات الرئيسية**

هناك عدد من الشركات الكبيرة في المحافظة و التي تساهم بشكل اساسي بالاقتصاد الاردني, و بشكل خاص في مجال الصادرات. و فيما يلي اسماء تلك الشركات :

- 1 شركة البوتاس العربية (لواء الأغوار الجنوبي)
- 2 شركة بورمين الاردن (لواء الأغوار الجنوبي)
- 3 شركة الجنوب لتصنيع الفلاتر المساهمة المحدودة (لواء الأغوار الجنوبي)
- 4 شركة التميرة....
- 5 شركة مغنيسيوم الاردن (لواء الأغوار الجنوبي)
- 6 شركة الدواجن الوطنية (لواء القطرانة)
- 7 شركة الأردنية للفسفات ووادي الابيض (لواء القطرانة)

هذه الشركات ساهمة بشكل اساسي في تطوير الاقتصاد المحلي بالإضافة الى خلق عدد من فرص العمل وتقوم هذه الشركات بدعم مشاريع حضارية واجتماعية وانسانية وبيئية.

## **المشاريع/ المؤسسات/ المبادرات الحالية**

بالاضافة الى الشركات آنفة الذكر، يوجد في الكرك عدد من المشاريع، مؤسسات و المبادرات، مدرجه فيما يلي:

- 1 وحدة تنمية المجتمع المحلي، جامعة مؤتة.
- 2 منتدى الكرك للمناسبات **الشعبية**(المنتدى الديمقراطي التطوعي و الذي يخلق حورا بناء و فعال بين المواطنين و موظفي الدولة)
- 3 مدينة الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية.
- 4 مركز الحسن الطبي ((الرية)).
- 5 مستشفى الكرك الحكومي
- 6 المدينة الرياضية
- 7 الجمعية التعاونية للمتقاعدين العسكريين(مؤسسة مشروع تربية الماعز، معرض للمفروشات و اللوازم الكهربائية البيئية سوبرماركت و كفتيريا).
- 8 اعادة بناء مقامتات الصحاية
- 9 اقراض الاموال لتمويل المشاريع الانتاجية
- 10 مشروع تطوير مدينة الكرك
- 11 منجم فوسفات الابيض
- 12 شركة البوتاس العربية
- 13 مركز الحسن الثقافي
- 14 مشروع حقيقة الضمان الاجتماعي (قطاع الصحة، التعليم، الزراعة، الخدمات، الشباب و السياحة).
- 15 تسكين العائلات الفقيرة
- 16 مسرح الضو و الصوت بتكلفة 1.5 مليون دولار.
- 17 مشروع طريق القطرانة- الكرك
- 18 مشروع انارة الطرق الرئيسية
- 19 بناء مراكز صحية في مناطق المحافظة المختلفة
- 20 بناء المدارس
- 21 مركز تكنولوجيا المعلومات في بلدية الكرك
- 22 مبادرات القطاع الخاص في ادارة معاصر الزيتون
- 23 مؤسسة الكرك للتطوير

## **الجمعيات التعاونية**

اسس اول جمعية تعاونية في العام 1952 في وادي الاردن و كان اسمها جمعية غور المزرعة الحديثة التعاونية للتوفير والاقراض. و اسست الجمعية لتقديم قروض صغيرة للمزارعين ( لا تتجاوز قيمة القرض 100 دينار ) لاستصلاح الاراضي و لغایات زراعية . و شهدت الكرك سنة 1980 تأسيس عدد من الجمعيات التعاونية الال زراعية ومنها الجمعيات المنتجة و البناء و متعددة الاهداف و جمعيات نسائية و عدد اخر من الجمعيات

تلعب الجمعيات التعاونية دورا مهما في تنمية الاقتصاد المحلي و ظهر هذا الدور بشكل اساسي في عملية التنمية الزراعية من خلال:

- تقديم القروض ببمبالغ مختلفة للمزارعين الاعضاء.
- توفير الالات و معدات زراعية حتى يتمكن المزارعين من استخدام افضل التقنيات الزراعية و زيادة انتاجهم.
- توفير احتياجات و التجهيزات الزراعية مثل البذور و السماد و العلف و البيوت البلاستيكية و المبيدات الحشرية و غيرها من الاحتياجات باسعار تنافسية

كما وتلعب الجمعيات التعاونية دورا في خلق فرص عمل و توفير وسائل النقل للتنقلات الداخلية . كما و يساعد تربية البدو على الاستقرار في مناطق القطرانة و الوادي الابيض عن طريق تزويدهم باراضي زراعية .

و الجمعيات في الكرك تحديات خطيرة و يمكن تلخيص اهم تحديات على النحو التالي:

1. ان اهم تحدي يواجه الجمعيات التعاونية هو تمكين اعضاءها الحصول على القروض من اجل الانتاج و تقديم الضمانات لتسديد مثل هذه القروض، و ايضا الجمعيات التي تخدم هؤلاء الاعضاء يجب ان تكون قادرة على البقاء و التطور.
2. ان النقص في القبفين المؤهلين و كادر المشرفين في الجمعيات ادى الى سوء ادارتها . و تفاقمت هذه القضية بعد ان ثلت الجمعيات التعاونية استقلالها بموجب القانون الجديد الذي لم يضمن ان الادارة الموجود و ثلت التدريب المناسب .

## **نشاطات التصدير**

يوجد في المحافظة نشاطيين تصديررين و هما: البوتاس و التي تقوم شركة البوتاس العربية و التي تقع معاملها و مرافقها على الساحل الجنوبي للبحر الميت بانتاجه كما و يتم تصدير البسة . و قدر اجمالي مبيعات شركة البوتاس في العام 2005 ب 224 مليون دولار امريكي وتم تصدير معظم منتجاتها الى اسواق متعددة حول العالم .

بينما يتم تصنيع الملابس في المنطقة الصناعية و يصدر غالبية انتاجها الى الولايات المتحدة حيث يتمتعون باعفاءات ضريبية و قدر حجم صادرات المنطقة الصناعية في العام 2006 ب 128 مليون دينار

## **روح الاستثمار**

تتمتع الاستثمارات في بعض النشاطات الاقتصادية المهمة على مجموعة من الحواجز و الاعفاءات حسب قانون ترويج الاستثمار . تم الموافقة على تنفيذ 11 مشروع في المحافظة بقيمة استثمار 10.88 مليون دينار كما هو موضح في الجدول 23 و المعلومات المتوفرة عن العام 2006 متوفرة فقط حتى شهر حزيران ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحور 10).

**الجدول 23:** عدد المشاريع الممولة عليها من قبل مؤسسة تشجيع الاستثمار الأردنية في محافظة الكرك و حجم الاستثمار

نوع المشروع	2001		2002		2003		2004		2005		2006*	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد.	القيمة	العدد.	القيمة	العدد .	القيمة
الزراعة	2	0.45	1	3.55	1	2.53	0	0	3	6.11	1	0.35
المستشفيات	0	0	0	0	0	0	1	0.10	0	0	0	0
الفنادق	0	0	1	0.10	1	7.50	0	0	0	0	0	0
الصناعة	4	18.45	3	4.58	3	0.65	9	7.53	8	4.77	8	12.14
<b>المجموع</b>	<b>6</b>	<b>18.90</b>	<b>5</b>	<b>8,23</b>	<b>5</b>	<b>10.68</b>	<b>10</b>	<b>7.64</b>	<b>11</b>	<b>10.88</b>	<b>9</b>	<b>12.49</b>

و من المشاريع التي استفادت من هذا القانون في العام 2003 كان مشروع مستشفى و منتجع البحر الميت حيث قدرت قيمة استثماره ب 7.5 مليون و نفذت شركة الضمان الاجتماعي هذا المشروع.

كم و تم الموافقة على 8 مشاريع خلال السنة الأولى للعام 2006 . و قدرت قيمتهم الاستثمارية ب 12 مليون دينار اردني و ان قيمة هذا الاستثمار كان مساهمها مساهمة من قبل مشروع متخصص في تصنيع اسطوانات معدنية و بلغت قيمتها الاستثمارية 10 ملايين دينار اردني.

## مناخ الاستثمار

### الضرائب و الاعفاءات

يقدم قانون تشجيع الاستثمار مجموعة من الحوافز والاعفاءات للمشاريع في قطاعات الصناعة والتجارة والفنادق والمستشفيات ومرافق المؤتمرات والمعارض ومجمعات الاستجمام والسكك الحديدية والنقل البحري وخدمات نقل وتوزيع الانابيب وغيرها.

و يحدد القانون ثلاثة مجالات تتممه تحصل المشاريع المندرجة تحتها على تخفيض مدته 10 سنوات على ضريبة الدخل واعفاء من الجمارك على الدخول الثابتة. تكون هذه الاعفاءات كالتالي: 25% اعفاء للمنطقة (أ) و 50% للمنطقة (ب) و 75% اعفاء للمنطقة (ج). كم و صنفت المحافظة على انها المنطقة ج لهذا فان جميع المشاريع باستثناء المشاريع الترفيهية و التي تم تصنيفها على انها المنطقة أ لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المحوير 10 بي)

هناك حواجز اضافية يوفرها القانون وهي:

1. تمنح المشاريع الصناعية المنشأة في المناطق الصناعية المؤهلة اعفاء من ضريبة الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة عاشرين منذ تاريخ بدء الانتاج.

2. يمكن منح اعفاءات من الضريبة والجمارك للمشاريع لغايات التوسيع والتحديث والتطوير على ان تكون نتيجة هذه الاجراءات زيادة قدرة المشاريع الانتاجية بنسبة 25% على الاقل بحيث تكون هذه الاعفاءات سارية لمدة 4 أعوام من تاريخ بدء الشاري.

3. تعفى البضائع الداخلة في رأس المال من الضرائب والرسوم اذا تم تسليمها خلال 3 أعوام من تاريخ بدء المشروع.

4. تعفى قطع الغيار المستوردة والمتعلقة بمشاريع محددة من رسوم الجمارك والضرائب على ان لا تتجاوز قيمتها 15% من الاصول الثابتة التي تتطلب قطع غيار

## البيروقراطية و عمليات الشركات

تعد البيروقراطية احدى نقاط ضعف الكرك ، حيث يجب تسجيل المشاريع التي تحتوي على اكثر من شريك في عمان . كما و تعاني المحافظة من نقص التنسيق بين دوائرها المختلفة المسئولة عن اجراءات المشاريع في الكرك لانه ليس مربوطه بالانترنت . و يغرق المستثمر بعدد من اجراءات التسجيل البطيئة التي يجب ان يمر بها حيث ان هذه الاجراءات هي التي تبعد المستثمرين ان شبكة المشاريع في الكرك غير مستعدة لتلبية القطاع الخاص . و تعتبر غرفة التجارة على انها منبراً لعدد من التجارات الرافدة و التجار الذين يعملون لقليل التنافسية و المحافظة على وضعها **status-quo.**<sup>2</sup>

### البلديات :

يوجد في المحافظة 10 بلديات . و تقدم هذه البلديات عدد من الخدمات الى المجتمع المحلي . تعد بلدية الكرك الكبرى أكبر بلدية . تعاني معظم البلديات من انخفاض في الميزانية و كما تعاني بعض البلديات من عجز في الميزانية كما هو موضح في الجدول التالي

**Table 24: Budget of Municipalities in Karak, 2004**  
الجدول 24: ميزانية بلديات الكرك للعام 2004

البلدية	Revenue	Expenditure	Surplus/(Deficit)
الكرك الكبرى	2.34	2.70	(0.36)
عبدالله بن رواحة	0.35	0.46	(0.11)
مؤته و المزار	0.98	0.88	0.10
Talal Al Jadidah تلال الجديدة	0.16	0.11	0.05
القطرانة	0.14	0.13	0.01
الغور الجنوبي	0.51	0.39	0.12
الحرzman	0.38	0.47	(0.09)
شيحان	0.65	0.66	(0.01)
سلطانة	0.08	0.09	(0.01)
مؤاب الجديدة	0.43	0.42	0.01

و قدر عدد المهن المرخصة الصادرة عن البلدية الكرك الكبرى ب 1.776 حسب قائمة المهن المرخصة في الجدول 25 ( لمزيد من المعلومات ارجو الرجوع الى المhor 9 اي )

**الجدول 25 توزيع المهن المرخصة في الكرك للعام**

المهنة	عدد الرخص
محلات الاقمشة و الملابس	208
البقالة	176
مكاتب السياحة	100
مطعم	81
مصانع الآلات	81
باعت الخضروات و الفواكه	78
محامي	72
صالون تجميل	68
الخياطة	58
باعت الإلبيسة و الأحذية المستعملة	56

الاجمالي	52
ميكانيك سيارات و مولدات	48
مهنة اخرى	698
<b>المجموع</b>	<b>1,776</b>

المصدر: بلدية الكرك الكبيرة

### غرفة التجارة :

قدر عدد اعضاء المجلس الاعلي في نهاية العام 2006 بـ 1.852 عضوا حيث ان 25% من الاعضاء من اقليم قصبة الكرك . كما و ان غالبية الاعضاء اصحاب محل تجاري أي ما نسبته 22% و ما نسبته 5% من اصحاب الموجن و ما نسبته 4% من اصحاب الطعام و ايضا 4% من اصحاب محلات مواد البناء و 4% من اصحاب محلات الادوات المنزلية و 3% من اصحاب صالونات التجميل.

أن الخدمات التي تقدمها غرفة التجارة تمثل احتياجات الأعضاء و فيما يلي اهم هذه الخدمات:

1. ازالة المعوقات و الحواجز التي تواجه قطاع التجارة في المحافظة
2. مراجعة القوانين الحكومية و التشريعات و تدبر اثارها المباشر على القطاع
3. تأييد و دعم القضايا التي لها علاقة في قطاع التجارة.
4. اصدار شهادة اصلية للتصدير

كما و تؤيد غرفة التجارة القضايا التي لها علاقة بها من خلال قنوات الاتصال مع كل من المراكز المحلية و الحكومية . و كان اهم قضية دعمتها غرفة التجارة هو انشاء مكتب لوزارة الصناعة و التجارة لتسهيل إجراءات تسجيل المنشآت الفردية في الكرك

### الحصول على التمويل

تعد غالبية المشاريع في الكرك صغيرة الحجم وتفتقر هذه المشاريع الى البنية السليمة، كما ويتم ادارتها من قبل المالك او من قبل فرد من افراد العائلة الذي غالبا ما ينقصه المهارات المطلوبة لادارة المشروع باسلوب مهني. ان مثل هذه المشاريع لديها سجلات مالية مبهمة و علاقة ضعيفة بالبنوك. بمعنى اخر قدرة محدودة على الاقراض.

لا تمتلك المؤسسات المالية في الاردن و بالاخص بالمناطق الاقل حظاً مثل الكرك المؤهلات الكافية لتقييم المشاريع الصغيرة. حيث ان العقلية السائدة لدى البنوك هي أن "الشركات الكبيرة اكثر امانا". و بالتالي فان البنوك تطلب ضمانات و تخضع المشاريع الصغيرة لنفس المعايير المستخدمة مع الشركات الكبيرة. ان البنية المعلوماتية الضعيفة للمشاريع الصغيرة لا تساعد ايضا.

كما و تتبع المؤسسات المالية في الاردن, باستثناء البعض منها, تقديرية في آلية التقييم و الاقراض. حيث تفتقد الى القرارات على تقييم المشروع بناء على الاداء التاريخي و المتوقع.

بالنالي فانه من الافضل الاقراض بان المشاريع الصغيرة في الكرك تتمتع بقدرة محدودة على الاقراض ولم تقدم الضمانة الكافية للبنوك. يوجد حاليا في الكرك 9 فروع و 3 مكاتب تابعة لبنوك. (يرجى الرجوع الى ملحق 11 لمزيد من المعلومات).

حيث توفر الفروض الصغيرة بالكرك وان غالبية المستفيدين من هذه الفروض هم النساء اللواتي يدرن مشاريع صغيرة في منازلهم مثل صناعة الجميد, عمل الحرف اليدوية, الحيلة و الغزل, بيع الملابس و الإكسسوارات و يتراوح مقدار هذه القروض بين 200 الى 1000 دينار اردني بمعدل فائدة 18%. كما ذكر سابقا فان الجمعيات التعاونية تعتبر ايضا مصدر مهم للتمويل.

### تحليل القوة نقاط القوة و الضعف الرباعي:

شهد الاردن نقلة نوعية في بنائه الاقتصادي في السنوات الاخيرة. حيث كانت هذه النقلة نتيجة لعملية الاصلاح الشاملة . و تضمن الاصلاح الاقتصادي خطط حيوية لعملية الشخصية و الانضمام السريع الى الاقتصاد العالمي و لتحقيق هذه انضم الاردن الى منظمة التجارة العالمية ، و عمل على توقيع معااهدة تجارة حرة مع الولايات المتحدة, ووقع ايضا معااهدة شراكة مع الامارات المتحدة. كما انه يسعى الى تأسيس منطقة حرة مع الدول العربية . كما و شهدت المملكة تطبيقا سريعا لسلسلة من برامج الموزانة التي تهدف تعزيز نمو الاقتصاد و التقليل من عدم التوازن على مستوى الاقتصاد الكلي.

تم ايضا التركيز على ترويج و توسيع التصدير من خلال التنافسية و التقليل من تدخلات الحكومة في الاقتصاد و دمج القطاع الخاص في عملية وضع السياسات الصناعية و تسهيل النمو في القطاع الخاص .  
و تم تعريف القطاع الخاص على انه المحرك الاساسي لعملية النمو من خلال اربعة انشطة رئيسية التي تم تعريفها على انها تتمتع باكثر التسهيلات و عملية الانتقال من ان تكون مصدر اساسي لتكون قيمة عالية تضاف الى الاقتصاد . وهذه القطاعات: تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات، علم الادوية و السياحة – بما فيه تدريس السياحة و الطب) . ان الجهود المذكورة هنا تركزت على تسهيل عملية النمو و تمكينهم على اعلى قيمة في مجال البضائع و الخدمات

و كانت الغاية المنشودة من الجهد التي ذكرت اعلاه هو السعي الى نمو سليم و تحسين وتطوير نوعية حياة المواطنين من خلال زيادة الدخل و الحد من الفقر و تطوير التعليم و القطاع الصحي و تعزيز الفرص الاقتصادية الفردية.

ففي الوقت الذي حققت فيه هذه الجهود تحسينا ملحوظا في المناطق الشعبية إلا أنها تضمنت تقليل الجهود على المناطق الاقل حظا في البلد ومن بينها الكرك حيث لا يكاد يشعر في هذه الجهود. تعاني الكرك اليوم من الحمود بسبب العوامل التالية من : 1. قطاع خاص غير فعال. 2. نسبة عالية من البطالة بسبب نقص في فرص العمل. 3. اضمحلال المنازل وهيكل البنية التحتية. 4. مستوى عالي من ال碧روقراطية و وضعف من قبل الحكومة المحلية في دعم مبادرات التنمية المحلية. 5. زيادة اعداد العمالة الوافدة المهاجرة مما ادى الى استخدامهم بدل العمالة المحلية.  
تحليلات داخلية / التنافسية ]

## تحليل الكرك كمحافظة

### تحليل داخلي

#### نقاط القوة

تعاني الكرك بعدد من الميزات القوية و التي استمدتها من اهميتها التاريخية و موقعها الجغرافي و و نظام حواجز تشجعية ضريبية و المصادر الطبيعية و الموارد البشرية و غيرها من الميزات الاخرى و يمكن تلخيص اهم هذه الميزات على النحو التالي :

1. قلعة الكرك التاريخية و التي تشهد على اهمية المنطقة التاريخية و مما جعل منها مكانا مفضلا لدى السياح . و ساحت القرى والاراضي المحيطة في الكرك لسانح المهن في زيارة المواقع الطبيعية و الآثرية من الاستمتاع بأنواع مختلفة من المغامرات .
2. تتمتع الكرك بقطاع زراعي مزدهر و الذي يعد من اهم المساهمين في انتاج المحاصيل و الفواكه و الماشي . و يشمل قطاع الزراعة غالبية سكان الكرك بما فيهم الافراد الذين يعملون في قطاعات اخرى
3. نجح تأسيس مدينة الحسين بن عبد الله الثاني الصناعية في جذب الاستثمارات الاجنبية الى الكرك و خلق فرص عمل و تعزيز الصادرات و زيادة الخدمات الداعمة لهذه المنطقة مثل الاتصالات و بناء المنازل و توفر المنطقة احتياجات البنية التحتية للمشاريع الاقتصادية
4. حصلت المنطقة على تصنيف من قبل قانون ترويج الاستثمار و بناء عليه تمنت المشاريع الزراعية و الفندقة و المستشفيات و الصناعة باغفاء 70% من قيمة ضريبة الدخل .
5. ان غالبية سكان الكرك من الشباب المتعلّم . كما و تعد نسبة الاناث النشطين اقتصاديا من اعلى النسب في المملكة
6. ترتبط الكرك باهم الطرق الرئيسية و السريعة كما و ترتبط منازل الاهلي بشبكات المياه و الكهرباء ( اكثر من 99%)
7. توفر جامعة مؤتة التعليم العالي بما في ذلك برامج البكالوريوس للطلاب المجتمع المحلي و الطلاب الاجانب من الدول الأخرى .

#### نقاط الضعف:

تعاني الكرك عدد من القضايا و التي تعيق تطور امكاناتها من النمو و التنمية. يمكن تلخيص اهم هذه المعوقات على النحو التالي:

1. تعاني الكرك من نسبة بطالة عالية حيث قدرة نسبتها بـ 24% و هي نسبة عالية جدا على المستوى الوطني مقارنة بالنسبة للملكة والبالغة 12%. يعزى سبب البطالة الى عاملين رئيسيين : الاول هو قدرة قطاع الانتاج المنخفضة على استيعاب اعداد العمال وثانياً اعتماد الأفراد اعتماد كبيرا على قطاع الادارة العامة و الدفاع للحصول على الوظائف الا ان قدرة هذان القطاعين الاستيعابية للموظفين انخفضت انخفاضا كبيرا في السنوات الأخيرة.
2. يعاني سكان الكرك من الفقر الا ان نسبته لم تفوق منتصف العام 1997 . و اسفرت جهود الحكومة في الحد من الفقر ما بين 1997 - 2003 ايجابيا الا في مناطق التالية الكرك و العقبة و البقاء حيث ان نسبة الفقر ارتفعت في الكرك من 12% للعام 1997 الى 13% في العام 2003.
3. ان غالبية سكان الكرك من الشباب ففي الوقت الذي اعتبرت فيه هذه النقطة نقطة قمة الا انها في الوقت نفسه تعتبر نقطة ضعف خصوصا عند النظر الى زيادة عدد الأفراد الذين يدخلون الى سوق العمل كل عام بالرغم من أن فرص العمل التي يوفرونها السوق أصبحت محدودة
4. ان قدرة المحافظة على جذب الاستثمارات المحلية و الاجنبية منخفضة بسبب ضعف البنية التحتية و ضعف الخدمات التي تدعمها
5. ان خدمات البلدية في مجال جمع النفايات و إدارة مخلفات المصانع ليست فعالة . كما و تشكل الموصلات داخل مدينة الكرك مشكلة اساسية بسبب ضيق الشوارع و نقص المواقف و تعاني باصات السياح من صعوبة ازوال السياح و ايجاد مواقف مناسبة.
6. ان شبكة المياه تالفة و بحاجة الى التغيير فورا كما و يعاني السكان في الكرك من انقطاع الكهرباء من وقت الى آخر
7. مازال القطاع الخاص في الكرك في مرحلة التطوير . فما زال حجم المشابع صغيرا و جميعها تمتلك و تدار من قبل العائلة. ان الدعم لهذه المشاريع يعتبر ضعيف و حرية الوصول الى المعرفة و التمويل محدود.
8. يوجد في الحكومة المحلية مستوى عالي من البير و قرطبة والعجز . حيث ان دوائرها المتعددة ليست مرتبطة بالانترنت . كما و ان الشركات التي تتكون من اكثير من شريك يجب ان تسجل في عمان و قد يكون هذا الاجراء بطيئا.
9. تلعب المعوقات الثقافية دورا اساسيا في تكوين الشاركة و اختيار الموظفين . انه من المهيب ثقافيا العمل بوظائف ذات مهارات متقدمة حيث ان العاملين في مجال السياحة يشعرون بأنهم دون المستوى الاجتماعي.

## تحليل خارجي

### الفرص:

ان الفرص في الكرك وافرة لان المجال امامها مفتوحا حيث ان الاستثمار في قطاعات السياحة و الصناعة و الزراعة قد تكون واعدة و مربحة وفيما يلي الفرص المتوفرة:

1. فهي مجال السياحة فان تنمية بنيتها التحتية يتضمن اعادة ترميم 135 منزل قديم و نقل جزء من المدينة بالقرب من القلعة و جعلها منطقة للمشاة حيث ستعرض المحلات في هذه المنطقة حرف يدوية تقليدية للبيع . زيادة قدرة الغرف الفندقية على استيعاب عدد اكبر من السياح الذين سيمضون الليلة في المدينة و ايضا زيادة عدد المطاعم و المقاهي في المدينة . كما و يمكن ان تساعد المشاريع السياحية الاقتصادية في جذب اقسام اخرى من السياحة .
2. تعمل المدينة الصناعية بأقل من طاقتها بالرغم من ان لديها البنية التحتية التي تمكنتها من اقامة المزيد من المشاريع و تزويد هذه المشاريع بالخدمات المطلوبة
3. كل فرد في الكرك مرتبطة بنشاط من الانترنت الزراعية . حيث ان الاراضي خصبة و القوة العاملة مدربة و متوفرة لها فان الفرص اما قطاع الزراعة واسعة و متعددة .

### المهددات

فيما يلي عدد من ابرز المهددات:

1. ضمان وجود الجمعيات التعاونية التي تخدم قطاع الزراعة المنزلية القادر على البقاء و التطور
2. بذات اعداد العمالة الوفدة بالازدياد على مدينة الكرك و تحل محل السكان الأصليين. ان مدينة الكرك تواجه خطر نزوح سكان الأصليين مما سيؤدي الى تلاشي مركز المدينة التاريخي تدريجيا.
3. ان المدن الصناعية مهددة في الفشل ليس في الكرك فقط انما في كافة ارجاء الاردن وذلك بسبب غياب ميزة الكوشا و مواصلة خرق حقوق العمال و زيادة الضغط على رفع الاجور مما سيفقد المدن الصناعية ميزة التكلفة

و تأسيس مناطق صناعية في مصر التي تتمتع بميزة طبيعية في صناعة الاثواب و صناعات اخرى . و سيكون اثرا على الاقتصاد اثرا عاليا خصوصا في مجال الصادرات و الوظائف .

4. تتلقي العديد من المناطق الاردنية الدعم المادي و التقني للتنمية قدرتها السياحية و هذا يتضمن دعم "سياحة" لمدينة مادبا و وادي رم ، تنمية القطاع الخاص في البحر الميت و منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة كما و تحظى البتراء باهتمام عالمي لترشيحها من اجل ان تكون واحدة من عجائب الدنيا السبعه . و قد يؤثر غياب عملية تطوير قطاع السياحة في مدينة الكرك تأثيرا سلبيا على جذب السياح .

5. أن المورث الثقافي للمدينة في خطر بسبب اهمال جهود الترميم . ايضا بسبب عدم تقدير المجتمع لقيمة هذا الموروث .

## الملحق

**الجدول 1: أهم المؤشرات الاقتصادية الاجتماعية**

المؤشرات	الأردن	اربد	الكرك
<b>المنطقة</b>			
اجمالي المناطق (كم <sup>2</sup> ) 2005	88,778	1,572	3,495
(%) النسبة المئوية (%)	100	1.8	3.9
<b>التوزيع السكاني</b>			
مجموع السكان 2006	5,600,000	996,800	218,400
(%) نسبة المأوي (%)	100	17.8	3.9
مجموع عدد السكان الذكور 2005	2,821,100	499,200	108,400
(%) نسبة مئوية (%)	100	17.7	3.8
مجموع عدد السكان الاناث 2005	2,651,900	475,600	105,700
(%) نسبة مئوية (%)	100	17.9	4
الكثافة السكانية (فرد لكل كم مربع) 2005	61.6	620.1	61.3
المو السكاني (نسبة مئوية) 2006	2.3	2.2	2.0
معدل حجم الاسرة 2004	5.4	5.5	5.6
معدل الدخل السنوي للفرد في الاسرة 2003	900.5	824.7	877.3
معدل دخل الاسرة السنوي 2003	5,589.9	5,287	5,632.5
معدل الفقر (نسبة مئوية) 2002	14.2	13.8	12.2
خط الفقر (دينار) 2002	392	375	364
<b>التوظيف</b>			
مجموع النشطين اقتصاديا (نسبة مئوية) 2005	38.8	35.4	37.9
الموظفون (نسبة مئوية) 2005	32.7	29.2	28.8
غير الموظفون (نسبة مئوية) 2005	5.7	6.2	9.1
غير النشطين اقتصاديا (نسبة مئوية) 2005	61.7	64.6	62.1
معدل البطالة (نسبة مئوية) 2005	14.8	17.5	24
العاملون في قطاع الزراعة والصيد والغابات (نسبة مئوية) 2005	3.4	5.5	8.3
العاملون في قطاع التصنيع (نسبة مئوية) 2005	11.6	8.4	4.6
العاملون في تجارة الحملة والمفرق واصلاح الاليات والدراجات والبضائع الشخصية والعائلية (%) 2005	17.9	15.1	7.3
العاملون في النقل والتخزين والاتصالات (%) 2005	9.8	8.9	6.4
العاملون في الدوائر العامة والدفاع والضمان الاجتماعي الايجاري (%) 2005	18.1	25.4	27.2
العاملون في قطاع التعليم (%) 2005	11.3	13.9	20.4

**الجدول 1: أهم المؤشرات الاقتصادية الاجتماعية**

المؤشرات	الأردن	اربد	الكرك
<b>التعليم</b>			
عدد المدارس 2005 -2004	5,366	1,045	300
(نسبة مئوية (%) )	100	19.5	5.6
عدد المدارس 2005-2004	1,522,700	289,218	61,758
(نسبة مئوية (%) )	100	19	4.05
نسبة عدد الطلبة الى عدد المدارس 2005-2004	283.77	276.76	205.86
عدد الجامعات	22	4	1
عدد الطلبة الحاصلين على بكالوريوس 2005-2004	192,042	39,449	14,727
(نسبة مئوية (%) )	100	20.54	7.66
عدد طلبة الدراسات العليا 2005-2004	16,132	5,046	1,562
(نسبة مئوية (%) )	100	31.3	9.7
عدد مراكز التدريب المهني 2005-2004	47	5	5
(نسبة مئوية (%) )	100	10.6	10.6
<b>البنية التحتية</b>			
عدد المشتركين في خدمة الهاتف 2005-2004	613,000	87,300	27,700
(نسبة مئوية (%) )	100	14.2	4.5
امدادات المياه لاغراض الاسر والبلديات	282.2	34.4	11
(نسبة مئوية (%) )	100	12.2	4
مجموع الطرق (كم مربع) 2005	7,061	898	683
(نسبة مئوية (%) )	100	12.7	9.67
عدد المستشفيات 2005	98	16	6
(نسبة مئوية (%) )	100	16.3	6.1
عدد اسرة المستشفيات 2005	10,141	1,620	382
(نسبة مئوية (%) )	100	16	3.8
<b>الزراعة</b>			
عدد الخراف	1,890,450	99,690	156,140
(نسبة مئوية (%) )	100	5	8
عدد الماعز	516,130	47,190	85,290
(نسبة مئوية (%) )	100	9.1	16.5
عدد الابقار	67,520	17,850	200
(نسبة مئوية (%) )	100	26.4	0.29
عدد مزارع الدجاج 2005	3,814	1,065	303

**الجدول 1: أهم المؤشرات الاقتصادية الاجتماعية**

المؤشرات	الأردن	اربد	الكرك
(%) نسبة مئوية	100	27.9	7.9
عدد مزارع الدجاج 2005	45,765,353	4,325,230	8,046,318
(%) نسبة مئوية	100	9.45	17.6
<b>السياحة</b>			
عدد الفنادق	468	12	7
(%) نسبة مئوية	100	2.56	1.49
عدد الموظفين	12,884	79	25
(%) نسبة مئوية	100	0.61	0.19
عدد السياح، كانون الثاني-أيلول 2006	-	135,651	67,300
نسبة الحصة من ليلاي اقامة السياح	100	0.4	0.2
اجمالي اشغال الاسرة ، كانون الثاني-أيلول 2006	3,323,500	26,213	4,556
(%) نسبة مئوية	100	0.79	0.14
<b>المناطق الصناعية المؤهلة</b>			
عدد شركات المناطق الصناعية المؤهلة	96	37	2
(%) نسبة مئوية	100	38.5	2.1
عدد الموظفين	52,912	20,624	4,140
(%) نسبة مئوية	100	38.9	7.8
اجمالي رأس المال المسجل	33,341,824	4,480,771	3,155,004
(%) نسبة مئوية	100	13.4	9.5
اجمالي الاستثمار (دينار) 2006	258,115,786	82,009,776	20,513,283
(%) نسبة مئوية	100	31.8	7.9
اجمالي الصادرات (دينار) 2006	588,043,617	216,286,085	90,639,708
(%) نسبة مئوية	100	36.8	15.4
<b>نشاط الشركات</b>			
عدد الشركات المسجلة 2006-2005	8,439	555	46
(%) نسبة مئوية	100	6.6	0.5
رأس المال المسجل 2006-2005	894,816,626	22,300,261	2,494,500
(%) نسبة مئوية	100	2.5	0.28
مناخ الاستثمار			
عدد المشاريع المصادق عليها 2006-2005	373	19	9

**الجدول 1: أهم المؤشرات الاقتصادية الاجتماعية**

المؤشرات	الأردن	اربد	الكرك
(نسبة مئوية %)	100	5.1	2.4
اجمالي الاستثمارات، كانون الثاني- ايار 2005	529,864,701	12,950,929	12,491,600
(نسبة مئوية %)	100	2.4	2.4
<b>القطاع المصرفي</b>			
عدد فروع البنوك	506	59	9
(نسبة مئوية %)	100	11.7	1.8
عدد مكاتب البنوك	96	18	3
(نسبة مئوية %)	100	18.8	3.1

**Sustainable Achievement of Business Expansion and Quality (SABEQ)**  
**BearingPoint, Inc.**  
**Salem Center, Sequleyah Street, Al-Rabiyyeh**  
**Amman, 11194 Jordan**  
**Phone: + 962-6 550-3050**  
**Web address: <http://www.SABEQ-Jordan.org>**